

# Πώς χτίζουμε έναν καλύτερο εργασιακό κόσμο;

ΕΥ Ελλάδος



The better the question. The better the answer.  
The better the world works.



**EY**

Building a better  
working world

# Οι εταίροι μας στην Ελλάδα



**Νίκος Αγγούρης**  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Ευάγγελος Αναγνστής**  
Υπηρεσίες Διασφάλισης



**Τάσος Αναστασιάδης**  
Πλατής-Αναστασιάδης  
Δικηγορική εταιρεία  
συνεργαζόμενη με την EY



**Ηλίας Βυζάς**  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Λάμπρος Γκόγκος**  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Γιάννης Γουλιός**  
Φορολογικές  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Νίκος Ευαγγελόπουλος**  
Φορολογικές  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Τάσος Ιωσηφίδης**  
Επικεφαλής Τμήματος  
Υπηρεσιών Χρηματοοικονομικών  
Συμβουλών & Υποστήριξης  
Συναλλαγών



**Σοφία Καλομενίδου**  
Υπηρεσίες Διασφάλισης,  
Επικεφαλής Capital Markets



**Βασίλης Καμινάρης**  
Επικεφαλής Τμήματος  
Υπηρεσιών Διασφάλισης  
Ελλάδος



**Σπύρος Καμινάρης**  
Φορολογικές  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Ευτυχία Κασελάκη**  
Συμβουλευτικές Υπηρεσίες,  
Επικεφαλής Συμβουλευτικών  
Υπηρεσιών Ανθρώπινου  
Δυναμικού



**Χρήστος Κουρουνιώτης**  
Φορολογικές  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Δημήτρης Κωνσταντίνου**  
Υπηρεσίες Διασφάλισης



**Θάνος Μαύρος**  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Στέφανος Μήτσιος**  
Επικεφαλής Τμήματος  
Φορολογικών  
Συμβουλευτικών  
Υπηρεσιών



**Μαίρη Μιχαλοπούλου**  
Φορολογικές  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Κίμων Μπούζας**  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Γρηγόρης Νάκος**  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Κωνσταντίνος Νικολόπουλος**  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Σπύρος Ξανθόπουλος**  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες



**Χριστίνα Παναγίδου**  
Υπηρεσίες Διασφάλισης,  
Επικεφαλής Τμήματος  
IFRS



**Γιώργος Παπαδημητρίου**  
Συμβουλευτικές  
Υπηρεσίες, Επικεφαλής  
Χρηματοοικονομικού  
Τομέα



**Χρήστος Πελενδρίδης**  
Υπηρεσίες Διασφάλισης



**Γιάννης Πιέρρος**  
Υπηρεσίες Διασφάλισης,  
Επικεφαλής Τομέα  
Αυτοκινητοβιομηχανίας &  
Μεταφορών



**Ειρηνικός Πλατής**  
Πλατής-Αναστασιάδης  
Δικηγορική εταιρεία  
συνεργαζόμενη με την EY



**Κώστας Σταθόπουλος**  
Υπηρεσίες Διασφάλισης



**Παναγιώτης Τσιόλης**  
Υπηρεσίες Χρηματοοικονομικών  
Συμβουλών & Υποστήριξης  
Συναλλαγών



**Ανδρέας Χατζηδαμιανού**  
Υπηρεσίες Διασφάλισης



**Μιχάλης Χουρδάκης**  
Υπηρεσίες Χρηματοοικονομικών  
Συμβουλών & Υποστήριξης  
Συναλλαγών



**Αλέξανδρος Χρηστίδης**  
Επικεφαλής Τμήματος  
Συμβουλευτικών  
Υπηρεσιών



## Ξεκινάμε από ό,τι μετράει περισσότερο για εσάς.

**Ζ**ούμε σε μια εποχή που συνδυάζει κοσμογονικές αλλαγές με απεριόριστες δυνατότητες. Οι νέες γενιές έχουν εισέλθει στην αγορά εργασίας, φέρνοντας νέες δυνατότητες που αλλάζουν ριζικά τα δεδομένα, ο τρόπος με τον οποίο δουλεύουμε δε θυμίζει σε τίποτα τις «παραδοσιακές» ώρες γραφείου, ενώ όλοι μας καλούμαστε να γίνουμε πιο ευέλικτοι, πιο καινοτόμοι - με λίγα λόγια, καλούμαστε να ξεπεράσουμε τους ίδιους μας τους εαυτούς.

Σε αυτήν την εποχή, τίποτα δεν είναι πια όπως το ξέραμε ως σήμερα. Οι ραγδαίες εξελίξεις στο δημογραφικό, το περιβάλλον, την τεχνολογία, τις αγορές, το ρυθμιστικό περιβάλλον, αλλά και την οικονομία και την κοινωνία εν γένει, δεν μπορούν να αφήσουν ανεπηρέαστο το επιχειρείν. Για να καταφέρουμε να προχωρήσουμε μπροστά στην Εποχή του Μετασχηματισμού, πρέπει να θέσουμε τα σωστά ερωτήματα: Πώς μπορεί η τεχνητή νοημοσύνη να ενισχύσει τις ανθρώπινες δυνατότητες; Πώς μπορούν οι επιχειρήσεις να βοηθήσουν τους ανθρώπους τους να συμβαδίσουν με τις αλλαγές που συντελούνται; Είναι έτοιμες οι επιχειρήσεις του σήμερα για όσα πρόκειται να συμβούν; Γιατί η καλύτερη ψηφιακή στρατηγική είναι η στρατηγική με επίκεντρο τον άνθρωπο; Γιατί οι αβέβαιοι καιροί απαιτούν τη βεβαιότητα ενός σκοπού;

Οι οργανισμοί δεν έχουν πλέον την πολυτέλεια να εμμένουν σε παρωχημένες λύσεις. Για να προετοιμαστούν για όσα πρόκειται να συμβούν, οι επιχειρήσεις πρέπει να αναρωτηθούν: πού μας πηγαίνει το μέλλον; Αν και η έννοια του μέλλοντος είναι κάτι που, στην πραγματικότητα, το μαθαίνουμε μόνο εκ των υστέρων, το άκουσμά του και μόνο μπορεί να προκαλέσει ραγδαίες αλλαγές στην αγορά. Και για να είναι προετοιμασμένοι για τις μελλοντικές αλλαγές, οι οργανισμοί πρέπει να ενστερνιστούν και να υποστηρίξουν την καινοτομία, η οποία θα οδηγήσει σε ευκαιρίες βιώσιμης ανάπτυξης σε ένα αβέβαιο και διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον.

Στην ΕΥ Ελλάδα, αναγνωρίζουμε τον ραγδαίο μετασχηματισμό που σημειώνεται σε παγκόσμιο επίπεδο και έχουμε επικεντρώσει όλες μας τις προσπάθειες να υποστηρίξουμε τις αλλαγές που φέρνει, για να καταφέρουμε να οικοδομήσουμε έναν καλύτερο κόσμο: αυτός είναι ο θεμέλιος λίθος σε ό,τι κάνουμε και το όραμά μας. Εντοπίζουμε τις τάσεις που διαμορφώνουν το μέλλον, ενσωματώνουμε την τεχνητή νοημοσύνη, το Internet of Things, το blockchain, και όλες τις τελευταίες τεχνολογίες στις υπηρεσίες μας, μεταβάλλουμε τον τρόπο σκέψης μας, συνδέουμε το σήμερα με το αύριο, και μετασχηματίζουμε πρώτα τους εαυτούς μας, και, στη συνέχεια, τους πελάτες μας και την ευρύτερη αγορά.

Σε αυτήν την Εποχή του Μετασχηματισμού, δεν ξεχνάμε τις αρχές μας: μένουμε πιστοί στις αξίες μας και προχωράμε μπροστά σεβόμενοι τις παραδόσεις. Θέλουμε να γίνουμε η σταγόνα που θα δημιουργήσει ένα κύμα αλλαγών σε ολόκληρο τον κόσμο. Συνδράμουμε την κοινωνία, στηρίζοντας αυτούς που έχουν ανάγκη. Προστατεύουμε το περιβάλλον, ενσωματώνοντας «πράσινες» πρακτικές στα γραφεία μας. Εστιάζουμε στο επιχειρείν, εντοπίζοντας και υποστηρίζοντας εταιρείες με μεγάλες δυνατότητες, και προωθώντας νεοφυείς επιχειρήσεις. Ενισχύουμε και ενδυναμώνουμε τις οικογενειακές επιχειρήσεις, τον πυρήνα της ελληνικής επιχειρηματικότητας. Παρέχουμε πληροφόρηση σε βάθος για όλους τους κλάδους και τις οικονομικές εξελίξεις, μέσα από τη διενέργεια τοπικών και παγκόσμιων ερευνών.

Στην ΕΥ Ελλάδα, γνωρίζουμε πως οι καλύτερες στρατηγικές, είναι όσες έχουν επίκεντρο τον άνθρωπο: η ανθρώπινη ευφυΐα είναι εκείνη που αποφασίζει πώς υπηρεσίες, προϊόντα και τεχνολογίες θα αξιοποιηθούν για να αποφέρουν καλύτερα αποτελέσματα και να προσφέρουν καλύτερες εμπειρίες στους ανθρώπους. Η ανθρώπινη κρίση και η δημιουργικότητα θα χαράξουν τον δρόμο για καινοτομίες που θα μας απελευθερώσουν από την καθημερινή ρουτίνα, για να εστιάσουμε σε όσα πραγματικά μετράνε. Η γνώση του ανθρώπου είναι εκείνη που απαιτείται για να πάρουμε τη σωστή απόφαση μέσα από τις αμέτρητες επιλογές που μας προσφέρει ο ψηφιακός κόσμος, οι οποίες κρύβουν ευκαιρίες, αλλά και απειλές. Αυτός είναι και ο λόγος που έχουμε τοποθετήσει τους ανθρώπους μας στο κέντρο των επιχειρηματικών μας δραστηριοτήτων. Εμπιστευόμαστε τους ανθρώπους μας, οι οποίοι, σε καθημερινή βάση, αναλαμβάνουν ένα τεράστιο εύρος δραστηριοτήτων, προκειμένου να βοηθήσουν και να υποστηρίξουν επιχειρήσεις στο επόμενο τους βήμα. Παρέχουμε κίνητρα στους ανθρώπους μας να δημιουργούν αξία μέσα από τη δουλειά τους: εστιάζουμε τόσο στις ομάδες, όσο και στο κάθε άτομο ξεχωριστά, παρέχοντας ευκαιρίες εκπαίδευσης και στηρίζοντας την καριέρα τους· όμως, πάνω απ' όλα, τους εμπνέουμε, θέτοντας έναν απώτερο σκοπό στη δουλειά που κάνουν, για να νιώθουν περήφανοι που είναι μέλη της διεθνούς οικογένειας της ΕΥ, «εξεκλειδώνοντας» τις δυνατότητές τους και υποστηρίζοντας τη δημιουργικότητα και τη διαφορετικότητα, τα οποία αποτελούν βασικούς πυλώνες στη σχέση μας με τους ανθρώπους μας.

Δεσμευόμαστε να αξιοποιούμε τις γνώσεις και τις εμπειρίες μας για να υποστηρίξουμε και να ενδυναμώνουμε τους πελάτες μας, την Πολιτεία, αλλά και την κοινωνία εν γένει, στην προσπάθειά μας να δώσουμε ζωή στο όραμά μας: να οικοδομήσουμε έναν καλύτερο εργασιακό κόσμο. Οι δράσεις μας αντιπροσωπεύουν το όραμά μας, τη δέσμευσή μας, αλλά και το ποιο είμαστε: άνθρωποι που στεκόμαστε στο πλευρό σας.

Παναγιώτης Ι. Κ. Παπάζογλου  
Διευθύνων Σύμβουλος  
ΕΥ Ελλάδα



## Η ΕΥ Παγκοσμίως

Για να διασφαλίσουμε την πιο αποτελεσματική ευθυγράμμιση των υποδομών, πόρων, προγραμμάτων, διαδικασιών και της τεχνογνωσίας μας γενικότερα, έχουμε επιλέξει να οργανώσουμε τη δομή μας σε 26 νομικές οντότητες. Αυτές οι επιχειρηματικές μονάδες ομαδοποιούνται σε τέσσερις μείζονες γεωγραφικές περιφέρειες (Areas): στην Αμερικανική Ήπειρο, την περιοχή Ασίας-Ειρηνικού, την ΕΜΕΙΑ (Ευρώπη, Μέση Ανατολή, Ινδία, Αφρική), και την Ιαπωνία.

Στόχος του νέου διαμορφωμένου πλαισίου επιχειρησιακής δραστηριοποίησης είναι ο συντονισμός ενεργειών των γραφείων μας, η κοινή μας μεθοδολογία, καθώς και η διαμόρφωση μιας κοινής αντίληψης, παρέχοντας υπηρεσίες υψηλής ποιότητας ως ενιαία αγορά.

## Η ΕΥ Ελλάδος

Η ΕΥ Ελλάδα ξεχωρίζει, βοηθώντας τους πελάτες και την ευρύτερη κοινωνία στην επίτευξη των στόχων τους. Η εταιρεία μας διαθέτει τη γνώση, την τεχνογνωσία και τη δημιουργικότητα που αναμένεται από έναν έμπιστο σύμβουλο επιχειρήσεων.

Η ΕΥ λειτουργεί στην Ελλάδα από το 1926. Είναι κορυφαία εταιρεία στον κλάδο παροχής υπηρεσιών διασφάλισης, φορολογίας, συναλλαγών και συμβουλευτικών υπηρεσιών.

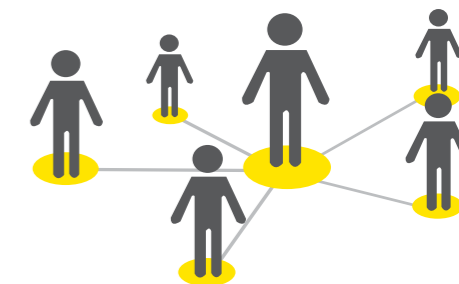
Η ΕΥ Ελλάδα διαθέτει γραφεία σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη, ενώ εντάσσεται στην περιοχή της ΕΜΕΙΑ και είναι μία από τις 31 χώρες που απαρτίζουν την περιοχή της CESA (Κεντρικής, Ανατολικής, Νοτιοανατολικής Ευρώπης & Κεντρικής Ασίας) – τη μεγαλύτερη στην ΕΥ. Έτσι, είμαστε σε θέση να χρησιμοποιούμε και να εντάσσουμε τις παγκόσμιες, αποδεδειγμένες μεθοδολογίες και τους σημαντικούς πόρους μας, προκειμένου να προσφέρουμε ποιοτικές και συνεχείς υπηρεσίες στους πελάτες μας στην Ελλάδα, αλλά και σε πελάτες που επιχειρούν στο εξωτερικό.

## Το ανθρώπινο δυναμικό μας

Η θεμελιώδης αρχή της δουλειάς που κάνουμε στην ΕΥ ξεκινάει με τις ομάδες υψηλών επιδόσεων, οι οποίες παρέχουν άριστη εξυπηρέτηση πελατών.

Οι ομάδες υψηλών επιδόσεων χρειάζονται σπουδαίους ανθρώπους. Φέρνουμε κοντά ταλαντούχους και αφοσιωμένους ανθρώπους και τους εντάσσουμε σε συμμετοχικές ομάδες με υψηλές επιδόσεις, για να παρέχουν άριστη εξυπηρέτηση πελατών. Γνωρίζουμε πως εάν δημιουργήσουμε μια πλούσια και ολοκληρωμένη εμπειρία – για τους επαγγελματίες που εντάσσονται στο δυναμικό μας – θα προσελκύσουμε σπουδαίους ανθρώπους ως ο εργοδότης που θα πρέπει να επιλέξουν.

Είμαστε ήδη πολύ περήφανοι για την κουλτούρα των ανθρώπων μας και δεσμευόμαστε να κάνουμε ακόμα περισσότερα. Οι εργαζόμενοί μας θεωρούν πως η κουλτούρα της παγκόσμιας ομάδας και το όραμά μας για να οικοδομήσουμε έναν καλύτερο εργασιακό κόσμο, κάνει την ΕΥ μία σπουδαία εταιρεία για να χτίσουν την



επαγγελματική τους καριέρα. Οι πελάτες μας πιστεύουν ότι, τα τελευταία χρόνια, οι επιδόσεις των ομάδων μας, η ενδυνάμωση των σχέσεών μας και η επιλογή εξαιρετικών ανθρώπων έχουν βελτιωθεί.

Ένας καλύτερος εργασιακός κόσμος αναπτύσσει, επίσης, το ταλέντο σε όλες του τις μορφές και ενθαρρύνει τη συνεργασία. Αναπτύσσουμε εξαιρετικούς ηγέτες που εργάζονται ώστε να τηρήσουμε τις υποσχέσεις μας προς όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Με τον τρόπο αυτό, παίζουμε έναν κρίσιμο ρόλο στην οικοδόμηση ενός καλύτερου εργασιακού κόσμου.

Εν ολίγοις, ενσωματώνουμε μία κουλτούρα ομάδων υψηλών επιδόσεων σε όλες τις επιχειρησιακές μας διαδικασίες, από τις προσλήψεις και τη διαχείριση επιδόσεων, στην εκπαίδευση και την ανάπτυξη. Αυτό οδηγεί σε καλύτερα αποτελέσματα για τους πελάτες μας και σε καλύτερες εμπειρίες για το εργατικό δυναμικό μας.

Σχεδόν

**2 εκ.**  
άτομα εκδήλωσαν  
ενδιαφέρον να εργαστούν στην ΕΥ



Πάνω από το **3%**  
των υποψηφίων προσλήφθηκαν,  
ήτοι 65.000 άτομα, που ισοδυναμεί  
σε 1 άτομο ανά 8 λεπτά, 24 ώρες  
την ημέρα, 365 μέρες το χρόνο



**700.000**

ώρες έχουν επενδυθεί  
σε κοινωνικές  
πρωτοβουλίες  
παγκοσμίως  
από την ΕΥ



Πηγή: EY Global Review FY18

## Οι γνώσεις μας προς όφελός σας

Η συλλογική γνώση των 262.000 επαγγελματιών μας ανά τον κόσμο είναι ένα από τα βασικά πλεονεκτήματά μας – και αυξάνεται κάθε μέρα καθώς βλέπουμε, μαθαίνουμε και πράττουμε περισσότερα. Όταν εφαρμόζουμε αυτήν τη γνώση στις δικές σας προκλήσεις, η εξυπηρέτησή σας παρακινείται από μια νέα, δραστηκή πληροφόρηση και από τη δύναμη ενός πραγματικά διασυνδεδεμένου οργανισμού. Για να το καταφέρουμε αυτό, συλλέγουμε επίσημα και μοιραζόμαστε τις εμπειρίες των ανθρώπων μας, καθώς

και τα τελευταία νέα, τάσεις και κανονισμούς στον κλάδο σας, στις περιοχές που λειτουργείτε και στην ευρύτερη αγορά. Όπου και αν βρίσκεστε, η δική σας ομάδα της ΕΥ θα έχει συνεχή πρόσβαση σε αυτές τις εμπειρίες και την πληροφόρηση, καθώς και σε εξατομικευμένη ανάλυση από τις ομάδες που εργάζονται εντός της επιχείρησής σας, σε αποδεδειγμένες μεθοδολογίες, καινοτόμα εργαλεία και ασφαλείς πλατφόρμες συνεργασίας, προκειμένου να μοιραστούν τη γνώση τόσο μεταξύ τους, όσο και με τη διοίκηση της εταιρείας σας.

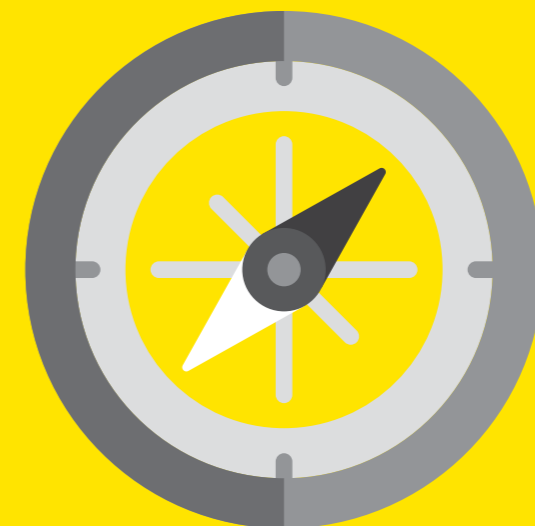
Οι

## υπηρεσίες μας

Η δραστηριότητά μας στην αγορά βασίζεται σε τέσσερις τομείς υπηρεσιών:

- ▶ Διασφάλισης
- ▶ Φορολογικές
- ▶ Χρηματοοικονομικών Συμβουλών & Υποστήριξης Συναλλαγών
- ▶ Συμβουλευτικές

Το επιστημονικό επιχειρηματικό μοντέλο και το εύρος των υπηρεσιών μας, βοηθά να ανταποκριθούμε καλύτερα στις ανάγκες των πελατών μας σε όλους τους κλάδους και τις γεωγραφικές περιοχές που καλύπτουμε.



# 1/ Υπηρεσίες Διασφάλισης

«Το ρυθμιστικό περιβάλλον για το ελεγκτικό επάγγελμα βρίσκεται σε μία διαρκή μεταβολή. Θα συνεχίσουμε να προσαρμοζόμαστε, εστιάζοντας στη διενέργεια ελέγχων υψηλής ποιότητας με ήθος και ακεραιότητα».

Βασίλειος Καμινάρης  
Επικεφαλής Τμήματος Υπηρεσιών Διασφάλισης

## Εξωτερικός Έλεγχος



Οι ισχυρές και ανεξάρτητες υπηρεσίες διασφάλισης αποτελούν μια έγκαιρη και εποικοδομητική πρόκληση προς τη διοίκηση, παρέχουν στις επιτροπές ελέγχου τη δυνατότητα καθαρής προοπτικής κατά τη διενέργεια των καθηκόντων τους, καθώς και σημαντική πληροφόρηση προς τους επενδυτές και άλλους ενδιαφερόμενους φορείς.

Ο έλεγχός μας βασίζεται στη σύνθεση της κατάλληλης ομάδας ελέγχου, η οποία περιλαμβάνει ειδικούς από όλα τα απαραίτητα γνωστικά αντικείμενα, ώστε να αντιμετωπιστούν τα πιο σύνθετα θέματα, χρησιμοποιώντας μια μεθοδολογία δοκιμασμένη διεθνώς, σε συνδυασμό με την ανάπτυξη των πιο πρόσφατων και υψηλής ποιότητας εργαλείων ελέγχου.

Το εύρος των Υπηρεσιών Εξωτερικού Ελέγχου της ΕΥ περιλαμβάνει:

- ▶ Έλεγχο και επισκόπηση οικονομικών καταστάσεων που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα & τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς – ΔΠΧΑ / IFRS, & τα Αμερικάνικα Λογιστικά Πρότυπα (US GAAP)
- ▶ Έργα προσυμφωνημένων διαδικασιών
- ▶ Ελέγχους συγχωνεύσεων, εξαγορών & διαδικασιών αναδιάρθρωσης
- ▶ Έλεγχο φορολογικής συμμόρφωσης

# 1/ Υπηρεσίες Διασφάλισης

## Υπηρεσίες Κλιματικής Αλλαγής & Βιώσιμης Ανάπτυξης (CCaSS)

Η κλιματική αλλαγή και η βιώσιμη ανάπτυξη συνεχίζουν να αποκτούν μεγαλύτερη σημασία για κυβερνήσεις και οργανισμούς σε ολόκληρο τον κόσμο. Οι εταιρείες αντιμετωπίζουν κανονιστικές απαιτήσεις και την ανάγκη να ικανοποιήσουν τις απαιτήσεις των ενδιαφερομένων τους μερών, καθώς και να ανταποκριθούν στις ευκαιρίες που παρουσιάζονται για δημιουργία εσόδων και μείωση κόστους. Αυτό προϋποθέτει μια ριζική και σύνθετη αναδιαμόρφωση για αρκετούς οργανισμούς και την ενσωμάτωση της βιώσιμης ανάπτυξης σε βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες, για να επιτευχθούν βραχυπρόθεσμοι στόχοι και να δημιουργηθεί μακροπρόθεσμη αξία για τους μετόχους. Η παγκόσμια, διεπιστημονική μας ομάδα συνδυάζει τη βασική μας εμπειρία στη διασφάλιση, τις φορολογικές υπηρεσίες, τις συναλλαγές και τις συμβουλευτικές υπηρεσίες, με δεξιότητες στην κλιματική αλλαγή και τη βιώσιμη ανάπτυξη, και μία βαθιά γνώση της βιομηχανίας.

**Το εύρος των Υπηρεσιών Κλιματικής Αλλαγής & Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΥ περιλαμβάνει:**

- ▶ Συμβουλευτικές υπηρεσίες βιώσιμης ανάπτυξης και υπεύθυνης εφοδιαστικής αλυσίδας
- ▶ Συμβουλευτικές υπηρεσίες κατάρτισης & διασφάλισης εκθέσεων βιώσιμης ανάπτυξης
- ▶ Μέτρηση & αποτίμηση επιδράσεων
- ▶ Κλιματική αλλαγή & ενέργεια
- ▶ Περιβάλλον, υγεία & ασφάλεια



## Υπηρεσίες Ειδικών Ερευνών & Εταιρικής Συμμόρφωσης

Η αντιμετώπιση σύνθετων θεμάτων απάτης, κανονιστικής συμμόρφωσης και εταιρικών αντιδικιών είναι πολύ πιθανό να καταστήσει δυσκολότερη την επίτευξη των στόχων της εταιρείας σας. Η καλύτερη δυνατή διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με απάτη, καθώς και με τη μη συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο, αποτελεί βασική προτεραιότητα για κάθε επιχείρηση, ανεξάρτητα από τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται. Το τμήμα Διερεύνησης Οικονομικής Απάτης & Εταιρικών Αντιδικιών συγκεντρώνει επαγγελματίες υψηλού επιπέδου, οι οποίοι, με τις γνώσεις και την εξειδίκευση που διαθέτουν, είναι σε θέση να συνθέσουν την κατάλληλη ομάδα προκειμένου να εργαστεί με εσάς και με τους νομικούς συμβούλους της εταιρείας σας με τον πλέον εποικοδομητικό τρόπο. Εργαζόμαστε μαζί σας προκειμένου να σας προσφέρουμε τα οφέλη που πηγάζουν από την ευρεία εμπειρία και κατάρτιση που διαθέτουμε, από τις εξειδικευμένες μας γνώσεις, καθώς και από τις πιο πρόσφατες και σύγχρονες μεθοδολογίες που εφαρμόζονται παγκοσμίως.

**Το εύρος των Υπηρεσιών Ειδικών Ερευνών & Εταιρικής Συμμόρφωσης της ΕΥ περιλαμβάνει:**

- ▶ Ελέγχους & αξιολόγηση συμμόρφωσης εταιρειών που υπόκεινται στον νόμο περί πρακτικών διαφθοράς στην αλλοδαπή (FCPA), έργα δέουσας επιμέλειας & διερεύνησης απάτης
- ▶ Διενέργεια ειδικών ελέγχων που σχετίζονται με θέματα δωροδοκίας & διαφθοράς (ABAC)
- ▶ Πραγματολογικές έρευνες απάτης
- ▶ Υπηρεσίες εντοπισμού & πρόληψης απάτης για συγκεκριμένους κλάδους εταιρειών (ασφαλιστικές εταιρείες, τράπεζες, εταιρείες καταναλωτικών αγαθών, εταιρείες στον τομέα υγείας, κ.α.)
- ▶ Διαχειριστικούς ελέγχους
- ▶ Υποστήριξη στην εκδίκαση υποθέσεων εταιρικών αντιδικιών
- ▶ Παροχή υπηρεσιών ανάλυσης δεδομένων & εγκληματολογικών τεχνολογιών και ερευνών
- ▶ Έλεγχο συμμόρφωσης με τον ΓΚΠΔ

## Χρηματοοικονομικές-Λογιστικές Συμβουλευτικές Υπηρεσίες (FAAS)

Οι επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν όλο και περισσότερους κινδύνους και προκλήσεις, ιδιαίτερα ενόψει της αυξημένης περιπλοκότητας που προκύπτει από τις συνεχιζόμενες αλλαγές και επικαιροποιήσεις των λογιστικών προτύπων και των απαιτήσεων των ρυθμιστικών αρχών.

Οι αλλαγές σε συστήματα και πολιτικές, και οι διαδικασίες τροποποίησης τέτοιας κλίμακας, μπορούν να οδηγήσουν σε νέους κινδύνους και προκλήσεις που, οργανισμοί σαν τον δικό σας, πρέπει να παρακολουθούν και να ελέγχουν. Αυτό το περιβάλλον καθιστά τον ρόλο των συμβούλων του τμήματος FAAS της ΕΥ πιο σημαντικό από ποτέ.

Χρησιμοποιώντας επιστημονικά αποδεδειγμένες και ολοκληρωμένες μεθοδολογίες θα σας βοηθήσουμε να επιλύσετε κρίσιμα επιχειρηματικά προβλήματα, να επιτύχετε σημαντικές αποδόσεις στις σύνθετες αυτές συνθήκες της αγοράς και να πραγματοποιήσετε βελτιώσεις, οι οποίες να είναι βιώσιμες μακροπρόθεσμα. Συνεισφέρουμε με την εμπειρία μας σε ένα ευρύ φάσμα τομέων και κλάδων και τη βαθιά γνώση που διαθέτουμε στο αντικείμενο, ώστε να συμβάλουμε με έναν προνοητικό και αντικειμενικό τρόπο, προσαρμοσμένο κατάλληλα στα ζητήματα του κλάδου σας.

**Το εύρος των Χρηματοοικονομικών-Λογιστικών Συμβουλευτικών Υπηρεσιών της ΕΥ περιλαμβάνει:**

- ▶ Εξασφάλιση βέλτιστων πρακτικών & λύσεων

από πλευράς λογιστικής και χρηματοοικονομικής πληροφόρησης (μετάβαση οικονομικών καταστάσεων σε άλλες γενικά αποδεκτές λογιστικές αρχές, λογιστικές συμβουλές, εγχειρίδια λογιστικών πολιτικών, ενοποιήσεις, εφαρμογή και ερμηνεία νέων λογιστικών προτύπων, όπως τα ΔΠΧΑ 9, ΔΠΧΑ 15, ΔΠΧΑ 16 και ΔΠΧΑ 17)

- ▶ Ικανοποίηση των απαιτήσεων που προκύπτουν από ρυθμιστικές αρχές & θέματα διακυβέρνησης, καθώς και των απαιτήσεων που σχετίζονται με τρόπους χρηματοδότησης [π.χ. εισαγωγή σε οργανωμένη αγορά (IPOs) & απόσχιση κλάδου (carve-outs), λογιστική υποστήριξη στην κατανομή του τιμήματος εξαγοράς, λογιστική χρηματοδότησης του έργου, δομή της συμφωνίας (deal structure), υποστήριξη μετά την απόκτηση επιχείρησης, εταιρική διακυβέρνηση & λοιποί κανονισμοί, λογιστικά πρότυπα δημοσίου τομέα]
- ▶ Βελτίωση της λογιστικής παρακολούθησης των μεγεθών των εταιρειών με χρήση λύσεων πληροφορικής, βελτιστοποίηση διαδικασιών (π.χ. υποστήριξη σε λογιστικές διαδικασίες & δικλίδες ασφαλείας, ενοποίηση & προετοιμασία οικονομικών αναφορών, διαδικασίες κλεισίματος ισολογισμού)
- ▶ Αντιμετώπιση λοιπών ελεγκτικών & λογιστικών επιπτώσεων (π.χ. εκπαίδευση & ενημερώσεις αναφορικά με λογιστικά θέματα, επίλυση θεμάτων που σχετίζονται με ευρήματα του ελέγχου).

# 2/

## Φορολογικές Συμβουλευτικές Υπηρεσίες

«Οι εταιρείες, σταθμίζουν τις προτεραιότητες που θα τους δώσουν το συγκριτικό πλεονέκτημα, επιχειρώντας να διασφαλίσουν όχι μόνο τη φορολογική τους συμμόρφωση, αλλά και την ισχυροποίηση της θέσης τους. Στο σημερινό ευμετάβλητο φορολογικό περιβάλλον, μπορούμε να σας βοηθήσουμε στη διαχείριση αυτών των κρίσιμων ζητημάτων».

Στέφανος Μήτσιος  
Επικεφαλής Τμήματος Φορολογικών Συμβουλευτικών Υπηρεσιών

### Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Διεθνούς Φορολογίας και Εταιρικών Μετασχηματισμών

Το καταρτισμένο προσωπικό μας, στηριζόμενο στην εμπειρία του από το διεθνές φορολογικό περιβάλλον, είναι έτοιμο να σας βοηθήσει να υλοποιήσετε ολοκληρωμένες διεθνείς φορολογικές στρατηγικές που ανταποκρίνονται στους φορολογικούς κινδύνους της σύγχρονης επιχειρηματικότητας και συμβάλλουν στην επίτευξη μιας βιώσιμης ανάπτυξης.

Παράλληλα, μπορούμε να σας προτείνουμε εναλλακτικούς εταιρικούς μετασχηματισμούς, ώστε να εξισορροπούνται τα συμφέροντα του επενδυτή, να προάγουν την ταχύτητα επένδυσης / αποεπένδυσης, και να βοηθούν στη βελτίωση των εσόδων ή τις ταμειακές ροές, εντοπίζοντας δυνατότητες βελτίωσης απόδοσης της επένδυσής σας.

#### Το εύρος των Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Διεθνούς Φορολογίας και Εταιρικών Μετασχηματισμών της ΕΥ, περιλαμβάνει:

- ▶ Τεκμηρίωση & παροχή συμβουλών επί των ενδοομιλικών τιμολογήσεων
- ▶ Παροχή συμβουλών σε διασυνοριακά ζητήματα φορολογίας εισοδήματος
- ▶ Διαπραγμάτευση & υποστήριξη κατά τη διαδικασία προέγκρισης μεθοδολογίας ενδοομιλικής τιμολόγησης (APA)
- ▶ Ανάλυση ετοιμότητας για τη συμμόρφωση στις δράσεις των Base Erosion and Profit shifting (BEPS)
- ▶ Υποστήριξη κατά τη διάρκεια του ελέγχου των ενδοομιλικών τιμολογήσεων από τις φορολογικές αρχές & τη διοικητική επίλυση
- ▶ Αποτελεσματικότητα των ενδοομιλικών τιμολογήσεων
- ▶ Σχεδιασμό & εφαρμογή της πολιτικής των ενδοομιλικών τιμολογήσεων
- ▶ Εκτίμηση κινδύνου δημιουργίας μόνιμης εγκατάστασης
- ▶ Φορολογικό διαγνωστικό έλεγχο (από την πλευρά του αγοραστή ή από την πλευρά του πωλητή)
- ▶ Υπηρεσίες αναδιάρθρωσης επιχειρήσεων (από την πλευρά του αγοραστή ή από την πλευρά του πωλητή)
- ▶ Επισκόπηση συμβάσεων / συμβουλευτικές υπηρεσίες (από την πλευρά του αγοραστή ή από την πλευρά του πωλητή)

### Συμβουλευτικές Φορολογικές Υπηρεσίες για Επιχειρήσεις

Οι Συμβουλευτικές Φορολογικές Υπηρεσίες για Επιχειρήσεις είναι σχεδιασμένες προκειμένου να καλύπτουν τις ανάγκες σας σε οποιοδήποτε μέρος του κόσμου και αν δραστηριοποιείστε. Οι φορολογικοί μας σύμβουλοι, προκειμένου να παράσχουν αδιαλείπτως τις υπηρεσίες τους σε παγκόσμιο επίπεδο, αντλούν τις δεξιότητές τους από τη διαφορετικότητα απόψεων και ικανοτήτων.

#### Το εύρος των Συμβουλευτικών Φορολογικών Υπηρεσιών για Επιχειρήσεις της ΕΥ περιλαμβάνει:

- ▶ Φορολογικές συμβουλές
- ▶ Φορολογική συμμόρφωση
- ▶ Φορολογικό σχεδιασμό
- ▶ Αναβαλλόμενη φορολογία
- ▶ Διαμόρφωση φορολογικής πολιτικής & υποστήριξη κατά τη διάρκεια ελέγχων από τις φορολογικές αρχές
- ▶ Φορολογικό διαγνωστικό έλεγχο
- ▶ Φορολογικές συμβουλές φυσικών προσώπων
- ▶ Λογιστική & διαχείριση κινδύνου επί φορολογικών θεμάτων
- ▶ Λογιστική / τήρηση λογιστικών βιβλίων & σύνταξη αναφορών
- ▶ Υπηρεσίες προετοιμασίας & σύνταξης αποτελεσμάτων
- ▶ Συμβουλευτικές υπηρεσίες φορολογικής απόδοσης





# 2/

## Φορολογικές Συμβουλευτικές Υπηρεσίες

### Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Φυσικών Προσώπων

Οι Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Φυσικών Προσώπων της ΕΥ αποτελούνται από ένα ολοκληρωμένο πλέγμα υπηρεσιών και ένα μοντέλο παροχών, που σχεδιάζονται για να βοηθήσουν τους πελάτες μας στη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την επιχείρησή τους και την απασχόλησή τους.

#### Το εύρος των Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Φυσικών Προσώπων της ΕΥ περιλαμβάνει:

- Φορολογικές δηλώσεις φυσικών προσώπων
- Φορολογικές υπηρεσίες αποσπασμένου προσωπικού
- Διεθνή κοινωνική ασφάλιση
- Φορολογικές υπηρεσίες σχετικά με τη διεθνή απασχόληση
- Υπηρεσίες μισθοδοσίας
- Συμβουλευτικές υπηρεσίες διαχείρισης του κόστους & του κινδύνου του ανθρώπινου δυναμικού
- Φορολογική μεταχείριση ανταμοιβών & παροχών
- Υπηρεσίες προσδιορισμού των αποδοχών των εργαζομένων
- Κινδύνους μετακινούμενου ανθρώπινου δυναμικού & συμμόρφωση με τις φορολογικές τους υποχρεώσεις

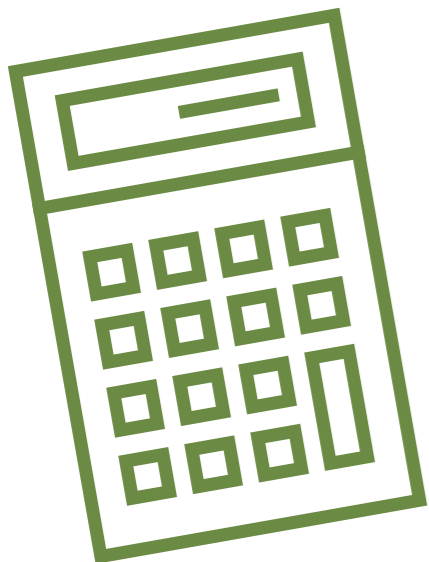
### Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Έμμεσης Φορολογίας

Στη σύγχρονη οικονομία, η έμμεση φορολόγηση αποτελεί για τις περισσότερες εταιρείες μια μεγάλη επιβάρυνση, στην οποία είθισται να μη δίνεται η δέουσα σημασία.

Ωστόσο, καθώς οι συναλλαγές γίνονται ολοένα και πιο σύνθετες τόσο σε τοπικό, όσο και σε διεθνές επίπεδο, η ανάγκη για την κατάλληλη προσέγγιση των έμμεσων φόρων είναι μείζονος σημασίας για την αποφυγή λαθών που δύναται να εκθέσουν τις εταιρείες σε κίνδυνο. Εμείς μπορούμε να σας υποστηρίξουμε πλήρως σε θέματα συμμόρφωσης στον Φ.Π.Α., στον εντοπισμό δυνατότητας απαλλαγής από τον Φ.Π.Α., καθώς και στη διενέργεια επισκόπησης των λογιστικών συστημάτων.

#### Το εύρος των Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Έμμεσης Φορολογίας της ΕΥ περιλαμβάνει:

- Συμβουλευτικές υπηρεσίες σε θέματα Φ.Π.Α.
- Συμμόρφωση με τις κείμενες διατάξεις του Φ.Π.Α.
- Συμβουλευτικές υπηρεσίες για τελωνειακά θέματα & θέματα διεθνούς εμπορίου
- Συμβουλευτικές υπηρεσίες επί των ειδικών φόρων κατανάλωσης



## Πλατής - Αναστασιάδης & Συνεργάτες

Η Πλατής - Αναστασιάδης & Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρεία είναι μέλος του Δικτύου EY Law, που δραστηριοποιείται σε περισσότερες από 73 χώρες παγκοσμίως.

### Εταιρικό & Εμπορικό Δίκαιο

- Σύσταση εταιρειών κάθε νομικού τύπου & νομική υποστήριξη για την υλοποίηση αποφάσεων των εταιρικών οργάνων
- Υποστήριξη στον σχεδιασμό & υλοποίηση εταιρικών μετασχηματισμών
- Ενδοχώριες & διασυνοριακές συγχωνεύσεις, εξαγορές, κοινοπραξίες
- Συμβάσεις μετόχων, αγοραπωλησίας μετοχών & μεταβίβασης επιχείρησης, διενέργεια νομικού ελέγχου (due diligence), γνωστοποιήσεις στην Επιτροπή Ανταγωνισμού
- Εξυγίανση, αναδιάρθρωση, ειδική εκκαθάριση
- Ιδιωτικοποιήσεις, συμπράξεις δημοσίου-ιδιωτικού τομέα
- Συμβάσεις αντιπροσωπείας & διανομής
- Συμβάσεις χρηματοδότησης & αναδιάρθρωσης δανεισμού
- Ακίνητα
- Βιομηχανική & πνευματική ιδιοκτησία
- Ηλεκτρονικό εμπόριο & δίκαιο καταναλωτή

### Τραπεζικό Δίκαιο – Δίκαιο Κεφαλαιαγοράς

- Τραπεζική νομοθεσία
- Κανονιστική συμμόρφωση πιστωτικών & χρηματοδοτικών οργανισμών
- Νομικό πλαίσιο μη-εξυπηρετούμενων δανείων (NPLs)
- Δίκαιο κεφαλαιαγοράς – χρηματιστηριακή νομοθεσία
- Περιορισμοί στην κίνηση κεφαλαίων (Capital Controls)

### Δίκαιο Εργασιακών Σχέσεων

- Γνωμοδοτική υποστήριξη τμημάτων ανθρώπινου δυναμικού:
  - Κατάρτιση & καταγγελία σύμβασης εργασίας
  - Πολιτικές απασχόλησης, πολιτικές αμοιβών, χρόνος εργασίας
  - Επιμόρφωση στελεχών ανθρώπινου δυναμικού
  - Απασχόληση μέσω εταιρειών προσωρινής απασχόλησης
  - Ειδικές μορφές απασχόλησης
- Μελέτες επιπτώσεων εταιρικών μετασχηματισμών στο εργατικό δυναμικό
- Αναδιάρθρωση επιχείρησης, μεταβίβαση επιχείρησης & ομαδικές απολύσεις
- Συμβουλευτική υποστήριξη σε θέματα κοινωνικής ασφάλισης
- Συμβουλευτική υποστήριξη σε θέματα συλλογικών εργασιακών σχέσεων (συλλογικές συμβάσεις εργασίας, απεργία, διαχείριση θεμάτων συλλογικής εκπροσώπησης ανθρώπινου δυναμικού)
- Επίλυση & εκδίκαση εργατικών & κοινωνικοασφαλιστικών διαφορών
- Διεθνική απόσπαση εργαζομένων & διαχείριση θεμάτων μεταναστευτικής νομοθεσίας

### Δίκαιο Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων

- Γνωστοποίηση σύστασης & λειτουργίας αρχείων δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα
- Διενέργεια μελέτης επιπτώσεων (PIA)
- Συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων της Ε.Ε. (GDPR)
- Σχεδιασμός & υλοποίηση προγραμμάτων κανονιστικής συμμόρφωσης
- Συμβουλευτική σε Cloud Computing, Big Data, IoT, e-payments

# 3/ Υπηρεσίες Χρηματοοικονομικών Συμβουλών & Υποστήριξης Συναλλαγών

«Μπορούμε να σας βοηθήσουμε να αποκτήσετε ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και αυξανόμενες αποδόσεις, μέσω βέλτιστων αποφάσεων ως προς όλες τις επιλογές αξιοποίησης και διαχείρισης του κεφαλαίου σας».

Τάσος Ιωσηφίδης  
Επικεφαλής Υπηρεσιών Χρηματοοικονομικών Συμβουλών & Υποστήριξης Συναλλαγών

## Υποστήριξη Συναλλαγών

Μέσω της ανάλυσης οικονομικών, εμπορικών και επιχειρησιακών δεδομένων, οι πλήρως καταρτισμένοι στην υποστήριξη συναλλαγών επαγγελματίες μας παρέχουν ιδέες και τεχνογνωσία στους βασικούς φορείς λήψης αποφάσεων, βοηθώντας τους να αυξήσουν την αξία της επιχείρησης και να μειώσουν τους κινδύνους και την αβεβαιότητα που χαρακτηρίζουν τις συναλλαγές. Οι ομάδες μας εντοπίζουν τους κύριους παράγοντες που προσθέτουν αξία στις επιχειρήσεις, ελέγχουν τις παραδοχές, αναφορικά με τις προβλέψεις των μελλοντικών τους επιδόσεων, αναζητούν και παρέχουν συμβουλευτικές υπηρεσίες για πτυχές της επιχειρησιακής λειτουργίας που εσωκλείουν αξία, και συνεργάζονται με όλα τα τμήματα / γραφεία της ΕΥ, με σκοπό να προσφέρουν μια ολοκληρωμένη προσέγγιση στον πελάτη πριν, κατά τη διάρκεια και μετά τη συναλλαγή.

Το εύρος των Υπηρεσιών Υποστήριξης Συναλλαγών της ΕΥ περιλαμβάνει:

- ▶ Ειδικό χρηματοοικονομικό έλεγχο (Financial Due Diligence) για λογαριασμό δυνητικών επενδυτών
- ▶ Συμβουλευτικές υπηρεσίες αποεπένδυσης, συμπεριλαμβανομένου ειδικού ελέγχου για λογαριασμό των πωλητών (Vendor Due Diligence)

## Φορολογικές Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Συναλλαγών

Το παγκόσμιο δίκτυο συμβούλων μας συνδυάζει τη διεθνή του εμπειρία με τις εξειδικευμένες γνώσεις επί του εθνικού φορολογικού πλαισίου, προσφέροντας εξειδικευμένες συμβουλευτικές υπηρεσίες, με σκοπό τη λήψη εμπεριστατωμένων αποφάσεων και την ιδανική διαχείριση των φορολογικών υποθέσεων που σχετίζονται με τις συναλλαγές σας.

Το εύρος των Φορολογικών Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Συναλλαγών της ΕΥ περιλαμβάνει:

- ▶ Φορολογικές συμβουλές που αφορούν στη δόμηση συναλλαγών για λογαριασμό αγοραστών & πωλητών
- ▶ Ειδικό φορολογικό έλεγχο (Tax Due Diligence) για λογαριασμό δυνητικών επενδυτών & πωλητών
- ▶ Παροχή υποστηρικτικών υπηρεσιών μετά το πέρας της συναλλαγής

## Αποτιμήσεις, Ανάπτυξη Χρηματοοικονομικών Μοντέλων & Οικονομική Συμβουλευτική

Οι απαιτήσεις της αγοράς για ανεξάρτητες, αντικειμενικές και διαφανείς αποτιμήσεις, που μπορούν να υποστηρίξουν τις διαδικασίες εταιρικών συναλλαγών, ενώ, ταυτόχρονα, πληρούν τα κανονιστικά και λογιστικά κριτήρια, έχουν αυξηθεί. Η κατάρτιση ενός δυναμικού χρηματοοικονομικού μοντέλου αποτελεί μια σύνθετη και απαιτητική διαδικασία, είτε λαμβάνει χώρα για σκοπούς αξιολόγησης μιας συναλλαγής, είτε για την αξιολόγηση μιας νέας επενδυτικής ευκαιρίας, είτε και για άλλους στρατηγικούς σκοπούς.

Τα εξειδικευμένα στελέχη μας συνδυάζουν άριστες γνώσεις σε θέματα λογιστικά και φορολογικά, αλλά και σε θέματα ειδικού ελέγχου συναλλαγών, και είναι σε θέση να σας παρέχουν υπηρεσίες συμβουλευτικής αποτίμησης για μια σειρά διαφορετικών σκοπών και απαιτήσεων.

Επιπλέον, τα στελέχη μας, με εξειδίκευση στην κατάρτιση χρηματοοικονομικών και οικονομικών μοντέλων, μπορούν να σας υποστηρίξουν στη δημιουργία ή / και επισκόπηση των μοντέλων σας, ενώ μπορούν να αναπτύξουν ειδικά μοντέλα υποστήριξης λήψης σημαντικών αποφάσεων και βελτιστοποίησης στρατηγικών επιλογών και αποτελεσμάτων.

Το εύρος των Υπηρεσιών Αποτίμησης, Ανάπτυξης Χρηματοοικονομικών Μοντέλων & Οικονομικής Συμβουλευτικής της ΕΥ περιλαμβάνει:

- ▶ Αποτιμήσεις επιχειρήσεων, μετοχών, άυλων περιουσιακών στοιχείων, ακινήτων, δανειακών χαρτοφυλακίων, χρηματοοικονομικών προϊόντων & μηχανολογικού εξοπλισμού
- ▶ Αποτιμήσεις για σκοπούς κατάρτισης λογιστικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων ασκήσεων για τον επιμερισμό τιμήματος εξαγοράς (purchase price allocation) και για τον έλεγχο απομείωσης αξίας περιουσιακών στοιχείων (impairment testing)
- ▶ Αποτιμήσεις εμπειρογνώμονα, στα πλαίσια δικαστικών διενέξεων (litigations), & κατάρτιση εκθέσεων γνωμοδότησης επί του ευλόγου & δικαίου τιμήματος, σύμφωνα με τις νομικές & ρυθμιστικές απαιτήσεις (fairness opinion)
- ▶ Αποτιμήσεις βάσει απαιτήσεων του φορολογικού νομικού πλαισίου, αλλά και της νομοθεσίας περί ενδοομιλικών συναλλαγών (transfer pricing)
- ▶ Ανάπτυξη επιχειρηματικών μοντέλων (κατάρτιση ή / και επισκόπηση μοντέλου) στα πλαίσια συναλλαγών, χρηματοδότησης έργων, αναδιάρθρωσης δανεισμού, κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων ή / και υποστήριξη στη διαδικασία λήψης αποφάσεων

# 3/

## Υπηρεσίες Χρηματοοικονομικών Συμβουλών & Υποστήριξης Συναλλαγών

- ▶ Ανάλυση & αξιοποίηση μεγάλου όγκου δεδομένων & ανάπτυξη μοντέλου για την υποστήριξη επιχειρηματικών αποφάσεων & προσδιορισμού βέλτιστων επιλογών (decision data analytics & modelling)
- ▶ Υπηρεσίες οικονομικού συμβούλου, συμπεριλαμβανομένων μελετών εκτίμησης οικονομικών επιπτώσεων, πρόβλεψης ζήτησης προϊόντων & υπηρεσιών, καθώς και οικονομική συμβουλευτική & μελέτες που αφορούν κανονιστικές διατάξεις & θέματα ανταγωνισμού
- ▶ Χρηματοοικονομικές συμβουλευτικές υπηρεσίες εταιρικής στρατηγικής, συμπεριλαμβανομένων των επιχειρηματικών σχεδίων & προβλέψεων (forecasting), αξιολόγησης επενδύσεων, μελετών σκοπιμότητας, & αναλύσεων βελτιστοποίησης χαρτοφυλακίου

### Υπηρεσίες Χρηματοοικονομικού Συμβούλου

Η ομάδα εξειδικευμένων χρηματοοικονομικών συμβούλων μας παρέχει ολοκληρωμένες συμβουλευτικές υπηρεσίες σε επιχειρήσεις για την εξεύρεση χρηματοδότησης, πραγματοποίησης επενδύσεων, διατήρηση και βελτιστοποίηση διαχωρισμού κεφαλαίων και διαμόρφωσης στρατηγικής συναλλαγών.

#### Το εύρος των Υπηρεσιών Χρηματοοικονομικού Συμβούλου της ΕΥ περιλαμβάνει:

- ▶ Παροχή υπηρεσιών χρηματοοικονομικού συμβούλου για τη χρηματοδότηση (project finance) έργων υποδομής ιδιωτικού & δημοσίου τομέα & σχετικών συμπράξεων (ΣΔΙΤ)
- ▶ Συμβουλευτικές υπηρεσίες που αφορούν στην κεφαλαιακή διάρθρωση επιχειρήσεων & την άντληση κεφαλαίων, μέσω χρηματοδοτικών εναλλακτικών (τραπεζικά δάνεια, έκδοση ομολόγων, ευρωπαϊκά προγράμματα, εισαγωγή στο Χρηματιστήριο, κλπ.)

- ▶ Συμβουλευτικές υπηρεσίες στα πλαίσια Συγχωνεύσεων & Εξαγορών (sell & buy-side M&A Advisory) & ιδιωτικοποιήσεων
- ▶ Συμβουλευτικές χρηματοοικονομικές υπηρεσίες που αφορούν στις επενδύσεις & συναλλαγές σε ακίνητη περιουσία (transaction real estate)

### Υπηρεσίες Αναδιάρθρωσης

Κάθε σενάριο αναδιάρθρωσης απαιτεί διαφορετικές επαγγελματικές δεξιότητες, και προσφέρουμε ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών που είναι προσαρμοσμένες στις ανάγκες σας για να σας βοηθήσουμε να αξιολογήσετε ευκαιρίες, να συνθέσετε το πιο αποτελεσματικό σχέδιο αναδιάρθρωσης, να βελτιώσετε τις συναλλαγές σας και να επιτύχετε τους στρατηγικούς σας στόχους.

#### Το εύρος Υπηρεσιών Αναδιάρθρωσης της ΕΥ περιλαμβάνει:

- ▶ Αναδιρθώσεις εταιρικού χρέους
- ▶ Αξιολόγηση & διαχείριση κεφαλαίου κίνησης
- ▶ Συμβουλές σχετικά με τις βραχυπρόθεσμες εταιρικές ανάγκες (χρηματοδότησης) & τις μεθόδους σταθεροποίησης κρίσεων
- ▶ Διενέργεια ανεξάρτητης επιχειρηματικής επισκόπησης (στρατηγική & οικονομική) για προβληματικές εταιρείες & αξιολόγηση πιθανών επιλογών / σεναρίων αναδιάρθρωσης
- ▶ Κατάρτιση σχεδίου αναδιάρθρωσης / ανάκαμψης (ευκαιρίες ανάπτυξης, καταστάσεις κινδύνου)
- ▶ Συμβουλευτική λειτουργικής αναδιάρθρωσης
- ▶ Εφαρμογή της βέλτιστης στρατηγικής εξόδου από την κρίση, μέσω αναδιάρθρωσης κεφαλαίου (ανακεφαλαιοποίηση), αναχρηματοδότησης, αναδιοργάνωσης, πώλησης περιουσιακών στοιχείων ή και εταιρικών μονάδων, ή μέσω των διαδικασιών εκκαθάρισης / ειδικής διαχείρισης / πτώχευσης
- ▶ Ανάλυση & υποστήριξη προσωρινής διοίκησης / υπηρεσίες διαχείρισης αναδιάρθρωσης (CRO)

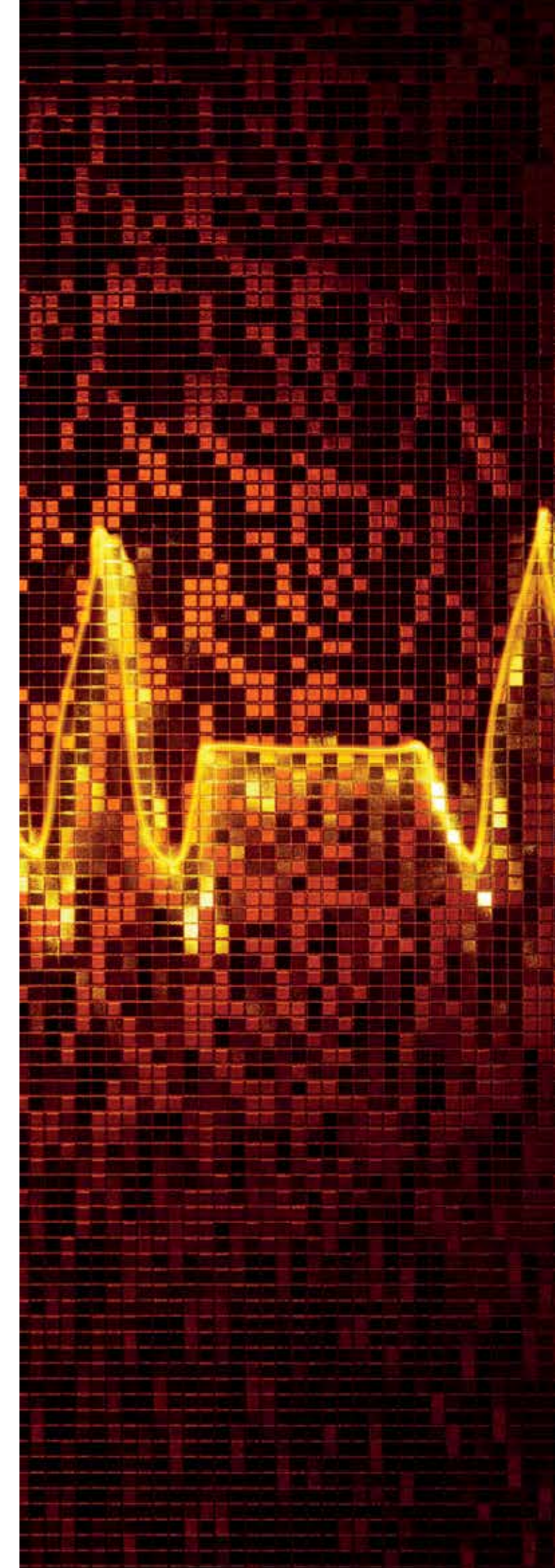
### Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Λειτουργικής Ολοκλήρωσης Συναλλαγών

Η ομάδα μας παρέχει ένα πλήρες φάσμα πρακτικής υποστήριξης και συμβουλών που αφορούν στη λειτουργική ολοκλήρωση / ενοποίηση μιας εταιρικής συναλλαγής (εξαγοράς, συγχώνευσης, απόσχισης, κλπ.) από την αρχή και τον σχεδιασμό της, μέχρι την υλοποίηση της, είτε για την πλευρά του αγοραστή, είτε του πωλητή.

#### Το εύρος Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Λειτουργικής Ολοκλήρωσης Συναλλαγών της ΕΥ περιλαμβάνει:

- ▶ Σχεδιασμό διαδικασίας λειτουργικής ολοκλήρωσης συναλλαγής ή ενοποίησης, καθώς και συμβουλευτική υποστήριξη & διαχείριση διαδικασίας / έργου (project management)
- ▶ Αξιολόγηση συνεργιών & διενέργεια ειδικού ελέγχου λειτουργικής ολοκλήρωσης / ενοποίησης
- ▶ Αξιολόγηση ετοιμότητας, προγραμματισμό διαχωρισμού & συμβουλές που αφορούν στη λειτουργική απόσχιση κλάδου

Όπου απαιτείται, η λειτουργική ομάδα Χρηματοοικονομικών Συμβουλών & Υποστήριξης Συναλλαγών παρέχει τον συντονισμό και τη διαχείριση κοινών ομάδων χρηματοοικονομικών και φορολογικών συμβούλων, που εξειδικεύονται σε εταιρικές συναλλαγές.



# 4/ Συμβουλευτικές Υπηρεσίες

«Το εργασιακό περιβάλλον εξελίσσεται γρήγορα, οι νέες γενιές κυριαρχούν πλέον στο εργατικό δυναμικό και όλοι καλούμαστε να υιοθετήσουμε νέες συμπεριφορές. Να είμαστε πιο καινοτόμοι, πιο ευέλικτοι, πιο συνεργάσιμοι, πιο ανοιχτοί στα πάντα».

Αλέξανδρος Χρησιτίδης  
Επικεφαλής Τμήματος Συμβουλευτικών Υπηρεσιών

## Αναλογιστικές Υπηρεσίες

Καθώς οι νομοθεσίες και οι ανάγκες της αγοράς μεταβάλλονται με γρήγορο ρυθμό και γίνονται ολοένα και πιο σύνθετες, η χρήση κατάλληλων εργαλείων και αξιόπιστων συμβουλών, που θα καλύπτουν τις αυξανόμενες ανάγκες των εταιρειών, κρίνεται απαραίτητη. Η ΕΥ συνδυάζει τη διεθνή εμπειρία και την εγχώρια γνώση για την παροχή κατάλληλων ασφαλιστικών και χρηματοοικονομικών υπηρεσιών με στόχο την ανάπτυξη και την επικύρωση στρατηγικών που συμβάλλουν στη λήψη αξιόπιστων αποφάσεων για τις εταιρείες. Η συνεργασία με την ομάδα της ΕΥ αποτελεί σημαντικό παράγοντα για την επιτυχία της εταιρείας σας.

Το εύρος των Αναλογιστικών Υπηρεσιών της ΕΥ περιλαμβάνει:

- ΔΠΧΑ 17 (IFRS 17)
- Χρηματοοικονομική μοντελοποίηση
- Μοντελοποίηση & βελτιστοποίηση κεφαλαίων
- Προστασία καταναλωτών
- Φερεγγυότητα II (Solvency II)
- Υποστήριξη αγοραπωλησιών
- Διαχείριση & βελτιστοποίηση ενεργητικού & παθητικού
- Συνταξιοδοτικές υπηρεσίες
- Χρηματοοικονομικό σχεδιασμό
- Βελτιστοποίηση ισολογισμού
- Μοντελοποίηση & βελτιστοποίηση ανασφάλισης

- Στρατηγική διαχείριση κινδύνου
- Σχεδιασμό στρατηγικής, τιμολόγησης & ανάλυση κερδοφορίας προϊόντων
- Αναγνώριση αποκλίσεων & αντικτύπων

## Βελτίωση Απόδοσης | Στρατηγική & Πελάτης

Σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον, οι αγορές εξακολουθούν να προσδοκούν βιώσιμη ανάπτυξη από έτος σε έτος.

Προκειμένου ο οργανισμός σας να επιτύχει την πλήρη δυναμική του, θα πρέπει να αυξήσει την ευελιξία του και να βελτιώσει τις επιδόσεις του με βιώσιμο τρόπο. Η εταιρεία μας διαθέτει επαγγελματίες που μπορούν να σας βοηθήσουν να ανταποκριθείτε στις εν λόγω προκλήσεις.

Το εύρος των Υπηρεσιών Βελτίωσης Απόδοσης | Στρατηγική & Πελάτη της ΕΥ περιλαμβάνει:

- «Χάραξη» / κατεύθυνση στρατηγικής διαχείρισης & παρακολούθηση της απόδοσης
- Εμπειρία πελάτη / διαχείριση λειτουργικής απόδοσης
- «Φωνή» του πελάτη / πελατοκεντρικότητα
- «Διαδρομές» / εμπειρίες πελάτη
- Ψηφιακή στρατηγική
- Σχεδιασμό της εμπειρίας του χρήστη & της εμπειρίας του πελάτη
- Αξιολόγηση ψηφιακής «ωριμότητας / ετοιμότητας» οργανισμού
- Επιχειρηματικές απαιτήσεις ψηφιακών υπηρεσιών
- Σχεδιασμό «εργαστηρίων καινοτομίας» & αντίστοιχες υπηρεσίες διαχείρισης
- Σχεδιασμό & υλοποίηση ψηφιακών εφαρμογών
- Επιχειρησιακό σχεδιασμό
- Υπολογισμό αναγκών στελέχωσης
- "Internet of Things": διασύνδεση όλων των συσκευών μεταξύ τους ή και με το διαδίκτυο
- Συστήματα αυτοματοποίησης διαδικασιών-ρομποτική

## Υπηρεσίες Διασφάλισης Κινδύνου

Καθώς η τεχνολογία πληροφοριών αποτελεί σήμερα βασικό μέρος κάθε επιχειρηματικής δραστηριότητας, ακόμη και το παραμικρό λάθος, συστημική αποτυχία, ή παραβίαση ασφάλειας μπορεί να έχει σοβαρό αντίκτυπο στη φήμη, στη συνέχεια των εργασιών και στην οικονομική απόδοση ενός οργανισμού. Ως αποτέλεσμα, η διαχείριση και η παρακολούθηση των σχετικών κινδύνων θεωρούνται αναπόσπαστα μέρη

των δραστηριοτήτων της επιχείρησης που αφορούν στη γενικότερη διαχείριση κινδύνου. Η σοβαρότητα του θέματος είναι τέτοια που απασχολεί την επιχείρηση σε υψηλό επίπεδο και ειδικότερα το διοικητικό συμβούλιο, συνιστώντας διαρκές θέμα συζήτησης των ελεγκτικών επιτροπών.

Το εύρος των Υπηρεσιών Διασφάλισης Κινδύνου συνδυάζοντας παγκόσμιες μεθοδολογίες, εργαλεία και γνώση με τοπική εμπειρία της ΕΥ περιλαμβάνει:

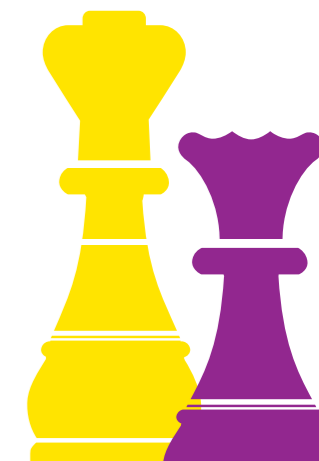
- Κανονιστικές & συμβατικές ρυθμίσεις συμμόρφωσης
- Εσωτερικό έλεγχο πληροφοριακών συστημάτων
- Υπηρεσίες διαβεβαίωσης τρίτων (SOCR)
- Υποστηρικτικές υπηρεσίες υλοποίησης προτύπων ISO
- Δικλείδες ασφαλείας εφαρμογών πληροφορικής
- Διαχείριση επιχειρησιακής συνέχειας & σχέδιο ανάκαμψης από καταστροφή

## Υπηρεσίες Διαχείρισης Κινδύνων

Η αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων, με την ενδελεχή κατανόησή τους και την ανάπτυξη των κατάλληλων σχεδίων δράσης, αφενός διασφαλίζει την επιχείρηση, αφετέρου συμβάλλει στη βελτίωση της απόδοσης αυτής. Οι επαγγελματίες μας στον τομέα της διαχείρισης κινδύνων, συνεργάζονται μαζί σας για την ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης προσέγγισης σχετικά με τους κινδύνους και τις δραστηριότητες ελέγχου, με στόχο την εναρμόνιση των σχετικών λειτουργιών της επιχείρησης, τη μεγιστοποίηση της απόδοσης των επενδύσεων σε δραστηριότητες ελέγχου και την αποτελεσματική αντιμετώπιση των μελλοντικών προκλήσεων.

Το εύρος των Υπηρεσιών Διαχείρισης Κινδύνων της ΕΥ περιλαμβάνει:

- Υπηρεσίες εσωτερικού ελέγχου
- Αξιολόγηση & βελτίωση συστήματος εσωτερικού ελέγχου
- Μετασχηματισμό διαδικασιών & δραστηριοτήτων ελέγχου
- Διαχείριση κινδύνων σε επίπεδο οργανισμού, δραστηριότητας, έργων, συμβάσεων
- Μείωση κόστους δραστηριοτήτων ελέγχου
- Υπηρεσίες κανονιστικής συμμόρφωσης
- Υπηρεσίες εταιρικής διακυβέρνησης



# 4/ Συμβουλευτικές Υπηρεσίες

## Υπηρεσίες Πληροφορικής

Οι επιχειρησιακοί χρήστες και οι υπεύθυνοι των IT τμημάτων των εταιρειών πρέπει να συνεργαστούν στενά σήμερα περισσότερο από ποτέ, ώστε να αντιμετωπίσουν αποτελεσματικά τις προσκλήσεις των εταιρειών και των οργανισμών τους και να ενισχύσουν την ανάπτυξή τους. Οι σύμβουλοί μας στο IT Advisory συνδυάζουν τόσο τη βαθιά επιχειρησιακή γνώση, όσο και τις τεχνικές δυνατότητες, ώστε να αξιολογήσουν, να σχεδιάσουν και να υλοποιήσουν λύσεις, οι οποίες αντιμετωπίζουν τις επιχειρησιακές ανάγκες με τον καλύτερο και τεχνικά αρτιότερο τρόπο.

### Το εύρος των Υπηρεσιών Πληροφορικής της EY περιλαμβάνει:

- ▶ Σχεδιασμό & εξέλιξη πληροφοριακών συστημάτων (που περιλαμβάνει τον καθορισμό της στρατηγικής, τον έλεγχο αποδοτικής λειτουργίας & τη διατύπωση προτάσεων βελτίωσης τόσο σε τεχνικό, όσο και σε λειτουργικό / οργανωτικό επίπεδο)
- ▶ Αναβάθμιση τεχνολογίας & αρχιτεκτονικής πληροφοριακών συστημάτων (που περιλαμβάνει σχεδιασμό αρχιτεκτονικής συστημάτων & διαχείρισης δεδομένων, αξιοποίηση νέων τάσεων & εναλλακτικών που προσφέρει πλέον η τεχνολογία, επιλογή λύσεων & τεχνολογικών παρόχων & αποτελεσματική διαχείριση κόστους ανάπτυξης & λειτουργίας)
- ▶ Αναβάθμιση & εξέλιξη επιχειρησιακών συστημάτων (από τη φάση της συλλογής & καταγραφής αναγκών, μέχρι αυτήν του ελέγχου & της θέσης σε λειτουργία)
- ▶ Υπηρεσίες διασύνδεσης & ολοκλήρωσης συστημάτων, και ιδιαίτερα σε περιπτώσεις επέκτασης ή συγχώνευσης αρχιτεκτονικών
- ▶ Project / program / portfolio management (περιλαμβάνοντας και ανάνηψη από περιπτώσεις έργων που έχουν αποτύχει)
- ▶ Λύσεις αυτοματοποίησης διαδικασιών & ροής εργασιών
- ▶ Λύσεις διαχείρισης εγγράφων & περιεχομένου
- ▶ Ανάπτυξη εξειδικευμένων λύσεων λογισμικού, με βάση τις ανάγκες της επιχείρησης
- ▶ Σχεδιασμό & υλοποίηση βάσεων δεδομένων
- ▶ Υπηρεσίες σχεδιασμού & υλοποίησης συστημάτων (ERP, risk management, insurance policy administration, core banking, digital platforms, κλπ.)

## Ασφάλεια στον Κυβερνοχώρο

Ο ψηφιακός κόσμος προσφέρει σημαντικές ευκαιρίες καινοτομίας, και οι επιχειρήσεις, οι κυβερνήσεις και τα άτομα έχουν στρέψει την προσοχή τους στα σημαντικά οφέλη που μπορούν να επιτευχθούν. Ωστόσο, με το να κινείται γρήγορα, πολλές προφυλάξεις συχνά παραβλέπονται και οι κίνδυνοι υποτιμούνται. Η συνειδητοποίηση ότι υπάρχει μια άλλη πλευρά έχει αρχίσει να «αναδύεται». Ο κυβερνοχώρος μπορεί να είναι περίπλοκος, και ο κίνδυνος απρόβλεπτων συνεπειών από τη διασύνδεση μεταξύ ανθρώπων, οργανώσεων και «πραγμάτων» δεν πρέπει να παραβλέπεται.

### Το εύρος των Υπηρεσιών Ασφάλειας στον Κυβερνοχώρο της EY περιλαμβάνει:

- ▶ Μετασχηματισμό κυβερνοασφάλειας (οργανωτικό, διαδικαστικό & τεχνολογικό)
- ▶ Μελέτες αποκλίσεων από διεθνή πρότυπα & καλές πρακτικές διαχείρισης ασφάλειας
- ▶ Συγκριτική αξιολόγηση (benchmarking)
- ▶ Αναγνώριση & διαχείριση απειλών στον κυβερνοχώρο
- ▶ Εξειδικευμένους ελέγχους διεισδυτικότητας (συστημικό, εφαρμογής & προσωπικού) & πηγαίου κώδικα
- ▶ Διαχείριση ηλεκτρονικών ταυτοτήτων χρηστών & συστημικών προσβάσεων
- ▶ Προστασία δεδομένων & ιδιωτικότητας
- ▶ Μελέτες αποκλίσεων από οδηγίες, κανονισμούς & νομοθεσίες ασφάλειας και προστασίας δεδομένων
- ▶ Υπηρεσίες διαχείρισης ασφάλειας στον κυβερνοχώρο
- ▶ Ανάλυση συμβάντων κυβερνοασφάλειας
- ▶ Αναλυτικές υπηρεσίες (analytics) κυβερνοασφάλειας, συμπεριλαμβανομένων και αναλυτικών υπηρεσιών πραγματικού χρόνου
- ▶ Μελέτες αποκλίσεων από διεθνή πρότυπα & καλές πρακτικές & υλοποίηση σχεδίων επιχειρησιακής συνέχειας & ανάκαμψης από καταστροφή

## Βελτίωση Απόδοσης | Οικονομικές Λειτουργίες

Στοχεύοντας στην πλήρη αξιοποίηση των δυνατοτήτων τους και την επίτευξη των στόχων τους, οι εταιρείες αναγνωρίζουν την ανάγκη διαρκούς βελτίωσης της απόδοσής τους. Στηρίζοντας την προσπάθεια των οργανισμών και οικονομικών διευθύνσεων να ανταποκριθούν επιτυχώς σε αυτήν την πρόκληση, δημιουργήσαμε μια ομάδα εξειδικευμένων συμβούλων που διαθέτουν υψηλό επίπεδο σχετικής τεχνογνωσίας και εμπειρίας. Ως συμβουλευτικό τμήμα που ειδικεύεται στη βελτίωση της απόδοσης, παρέχουμε στους οικονομικούς διευθυντές βιώσιμες λύσεις, καλύ-

πτοντας εσωτερικές και εξωτερικές απαιτήσεις χρηματοοικονομικής απόδοσης και πληροφόρησης. Ταυτόχρονα, τους υποστηρίζουμε στον σημαντικό ρόλο τους ως συνεργάτες της Διοίκησης, στο πλαίσιο σύλληψης και υλοποίησης προγραμμάτων βελτίωσης.

### Το εύρος των Υπηρεσιών Βελτίωσης Απόδοσης | Οικονομικές Λειτουργίες της EY περιλαμβάνει:

- ▶ Σύντομη αξιολόγηση οικονομικού μοντέλου λειτουργίας
- ▶ Σχεδιασμό οικονομικού μοντέλου λειτουργίας
- ▶ Μετασχηματισμό οικονομικών διαδικασιών, κεντροποίηση οικονομικών υπηρεσιών, εξωτερική ανάθεση υποστηρικτικών υπηρεσιών, διοίκηση εταιρικής απόδοσης
- ▶ Διαχείριση κόστους, ανάλυση κερδοφορίας & αξιολόγηση μικτού κέρδους
- ▶ Οικονομικές διαδικασίες κλεισίματος
- ▶ Βελτιστοποίηση κόστους εταιρικής λειτουργίας

## Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες Διαχείρισης Κινδύνου

Οι υπεύθυνοι λήψης αποφάσεων σήμερα πρέπει να προγραμματίζουν, να διαχειρίζονται, να μετριάζουν, να αποδέχονται, και να αξιοποιούν τους κινδύνους που γνωρίζουν και να ανταποκρίνονται σε νέους κινδύνους, καθώς αυτοί εμφανίζονται. Οι επαγγελματίες μας στον τομέα διαχείρισης χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, σας βοηθούν να αξιολογήσετε τις επιλογές σας, να βελτιώσετε τις λειτουργίες σας και να διαχειριστείτε τον κίνδυνο σε επίπεδο επιχείρησης.

### Το εύρος των Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών Διαχείρισης Κινδύνου της EY περιλαμβάνει:

- ▶ Διαχείριση κινδύνων & μετασχηματισμό διαχείρισης κινδύνων (πλαίσια, διακυβέρνηση, πολιτικές, λειτουργικά μοντέλα, διάθεση ανάληψης κινδύνων & όρια)
- ▶ Προληπτική εποπτεία & συμμόρφωση (Basel III / IV, SREP framework, ICAAP / ILAAP, recovery & resolution planning, MREL, MiFID II, AML, κλπ.)
- ▶ Ποσοτικές συμβουλευτικές υπηρεσίες πιστωτικού κινδύνου (μοντελοποίηση, επισκόπηση, καταγραφή & επικύρωση, διακυβέρνηση & διαχείριση μοντέλων)
- ▶ Ποσοτικές συμβουλευτικές υπηρεσίες κινδύνου αγοράς (μοντέλα τιμολόγησης παραγώγων, μοντέλα κινδύνου αγοράς)
- ▶ Διαχείριση & ποσοτικοποίηση λειτουργικού κινδύνου
- ▶ Διαχείριση κινδύνου ρευστότητας, ενεργητικού-παθητικού & τιμολόγηση μεταφοράς κεφαλαίων
- ▶ Αποτίμηση παραγώγων & αποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (hedge effectiveness)
- ▶ Τεχνολογία πληροφοριών κινδύνου & υπηρεσίες διαχείρισης δεδομένων κινδύνου (συμπεριλαμβανομένων & των σχετικών ρυθμιστικών απαιτήσεων)

- ▶ Εποπτικές αναφορές (CoRep, FinRep, AnaCredit, NPL regulatory reporting, κλπ.)
- ▶ Στρατηγική διαχείριση ισολογισμού & προγραμματισμό κεφαλαίων και ρευστότητας
- ▶ Υποστήριξη σε θέματα εποπτείας (θεματικές αξιολογήσεις, επιτόπιες επιθεωρήσεις, κλπ.)
- ▶ Διαχείριση μη-εξυπηρετούμενων δανείων (στρατηγική, analytics, κανονιστική συμμόρφωση, REO, εργαλεία, κλπ.)

## Βελτίωση Απόδοσης Εφοδιαστικής Αλυσίδας & Λειτουργιών

Η αποτελεσματική διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας και των λειτουργιών αποτελεί σήμερα βασικό παράγοντα επιτυχίας για οποιονδήποτε οργανισμό που επιδιώκει να μειώσει το κόστος λειτουργίας του και να διατηρήσει τα επιδιωκόμενα περιθώρια κέρδους, βελτιώνοντας, παράλληλα, την αποτελεσματικότητα και την ευελιξία του.

Στην EY, γνωρίζουμε, επίσης, πως τα σύγχρονα συστήματα συνδυασμένων μεταφορών και οι ολοκληρωμένες λύσεις αστικής κινητικότητας επηρεάζουν την οικονομική ανάπτυξη, και ότι τελικά διαμορφώνουν έξυπνες πόλεις και αποτελεσματικές εφοδιαστικές αλυσίδες.

Βασιζόμενοι στις μεθοδολογίες, στα ψηφιακά εργαλεία και στη γνώση του διεθνούς δικτύου της EY, καθώς και στην αποδεδειγμένη εμπειρία της ομάδας μας σε όλο το εύρος της αλυσίδας αξίας (εταιρείες καταναλωτικών προϊόντων, έντασης κεφαλαίου, υπηρεσιών, και δημοσίου τομέα) και για όλα τα μέσα μεταφοράς (θαλάσσια, οδική, σιδηροδρομική, λιμένες και αεροδρόμια), παρέχουμε ολοκληρωμένες end-to-end υπηρεσίες.

### Το εύρος των Υπηρεσιών Βελτίωσης Απόδοσης Εφοδιαστικής Αλυσίδας & Λειτουργιών της EY περιλαμβάνει:

- ▶ Ολοκληρωμένο λειτουργικό μοντέλο εφοδιαστικής αλυσίδας
- ▶ Ψηφιακό προγραμματισμό & συγχρονισμό εφοδιαστικής αλυσίδας
- ▶ Βελτιστοποίηση δικτύου εφοδιαστικής αλυσίδας & ροών
- ▶ Βελτιστοποίηση κόστους εξυπηρέτησης
- ▶ Κανάλια εφοδιασμού της αγοράς (Route to Market)
- ▶ Ολοκληρωμένη βελτιστοποίηση προγραμματισμού πωλήσεων, λειτουργιών (S&OP) και αποθεμάτων
- ▶ Διαχείριση κύκλου ζωής προϊόντων
- ▶ Προηγμένα συστήματα προμηθειών
- ▶ Λιτή & ευέλικτη παραγωγή (Smart Factory / EY Catalyst)
- ▶ Οργάνωση δραστηριοτήτων logistics & αξιολόγηση ανάθεσης δραστηριοτήτων σε εξωτερικούς συνεργάτες
- ▶ Ολοκληρωμένο σχεδιασμό συστημάτων logistics

# 4/ Συμβουλευτικές Υπηρεσίες

- Λιτές λειτουργίες εφοδιαστικής αλυσίδας
- Υπεύθυνη & ανθεκτική εφοδιαστική αλυσίδα
- Στρατηγική & πολιτικές μεταφορών
- Εμπορική & λειτουργική ανάλυση λιμένων, εμπορευματικών κέντρων & υποδομών συνδυασμένων μεταφορών
- Διαχείριση μεταφορικού έργου & στόλου οχημάτων
- Έξυπνα & ολοκληρωμένα συστήματα αστικής κινητικότητας

## Υπηρεσίες Διαχείρισης & Ανάλυσης Δεδομένων

Η σημερινή κατάσταση της αγοράς ωθεί τις εταιρείες διαφορετικών κλάδων να επαναξιολογήσουν τον προϋπολογισμό τους, παράλληλα με τις στρατηγικές μάρκετινγκ, προκειμένου να αυξήσουν την ανταγωνιστικότητά τους και να πετύχουν μεγαλύτερη ανάπτυξη. Οι στόχοι αύξησης εσόδων πιέζονται από μικρότερα περιθώρια κέρδους και ρευστότητας, από την ανάγκη μείωσης κόστους, καθώς και από την ανάγκη για συνεχή δημιουργία brand name και υπεραξίας. Τα analytics βρίσκονται στην αιχμή του δόρατος, προτείνοντας καινοτόμες λύσεις στους πελάτες και βοηθώντας στην ανάπτυξη των οικονομικών μεγεθών και δεικτών, μέσω της ενδυνάμωσης των σχέσεων με τους καταναλωτές. Ως εργαλείο για την καλύτερη λήψη αποφάσεων, τα προηγμένα analytics είναι τώρα στην πρώτη γραμμή για τη δημιουργία αξίας για τους μετόχους και τους πελάτες, προσφέροντας βαθύτερη κατανόηση και καταδεικνύοντας πιο στοχευμένες κινήσεις.

**Το εύρος των Υπηρεσιών Διαχείρισης & Ανάλυσης Δεδομένων της ΕΥ περιλαμβάνει:**

- Στρατηγική & αρχιτεκτονική δεδομένων
- Διαχείριση μεγάλων δεδομένων
- Ενσωμάτωση δεδομένων
- Αποθήκευση δεδομένων
- Ποιότητα & καθαρισμό δεδομένων
- Τμηματοποίηση προγραμμάτων πιστότητας & analytics πελατών
- Εμπορικά analytics (διαχείριση εσόδων, βελτιστοποίηση προωθητικών ενεργειών, media ROI)
- Βελτιστοποίηση δικτύου λιανικής

- Διαχείριση καμπανιών
- HR analytics
- Σχεδιασμό εργατικού δυναμικού / κωρητικότητα
- Ανάλυση, προσομοίωση & βελτιστοποίηση διαδικασιών
- Analytics εφοδιαστικής αλυσίδας
- Ψηφιακά analytics & analytics κοινωνικών δικτύων
- Business intelligence & visualization
- Πίνακες & βασικούς δείκτες απόδοσης (KPIs)
- MIS reporting
- Enterprise Performance Management (EPM)

## Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Μεταφορών

Στην ΕΥ, κατανοούμε πώς οι μεταφορές επηρεάζουν τα οικονομικά και κοινωνικά αποτελέσματα και πόσο τα αποδοτικά και αποτελεσματικά συστήματα μεταφορών, οι υποδομές και οι λειτουργίες, διαμορφώνουν έξυπνες, ανθεκτικές και ανταγωνιστικές εφοδιαστικές αλυσίδες, επιχειρήσεις, περιφέρειες και πόλεις. Οι συμβουλευτικές υπηρεσίες μας, βοηθούν τους ηγέτες των μεταφορών στον δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα να αντιμετωπίσουν τις προκλήσεις τους, να ξεκλειδώσουν τις ευκαιρίες τους και να αναπτύξουν κορυφαίες λύσεις παρεχόμενες στον πελάτη, από άκρη σε άκρη, σε όλους τους τομείς και τρόπους μεταφοράς.

**Το εύρος των Συμβουλευτικών Υπηρεσιών Μεταφορών της ΕΥ περιλαμβάνει:**

- Ανάλυση αγοράς των μεταφορών, στρατηγικές & πολιτικές
- Εμπορική, τεχνική & λειτουργική διαχείριση λιμένων & διατροπικών υποδομών
- Μετασχηματισμό με βάση την τεχνολογία, λειτουργική μοντελοποίηση & βελτιστοποίηση της απόδοσης
- Δομημένες λύσεις μεταφοράς εμπορευμάτων & βέλτιστη ναύλωση πλοίων για ωκεανούς
- Ανθεκτικές & υπεύθυνες αλυσίδες εφοδιασμού
- Ορατότητα & ιχνηλασιμότητα της αλυσίδας εφοδιασμού σε ολόκληρο το δίκτυο
- Έξυπνες λύσεις αστικής κινητικότητας

## Συμβουλευτικές Υπηρεσίες Ανθρώπινου Δυναμικού

Η ανάγκη για δραστικό μετασχηματισμό του τρόπου λειτουργίας των επιχειρήσεων, καθιστά τη διαχείριση της ατζέντας σε θέματα που αφορούν στους ανθρώπους, δηλαδή «τους σωστούς ανθρώπους, με τις κατάλληλες ικανότητες, στο σωστό μέρος, για το σωστό κόστος, να κάνουν τα σωστά πράγματα», πιο μεγάλη πρόκληση από ποτέ. Βοηθάμε τους πελάτες μας να

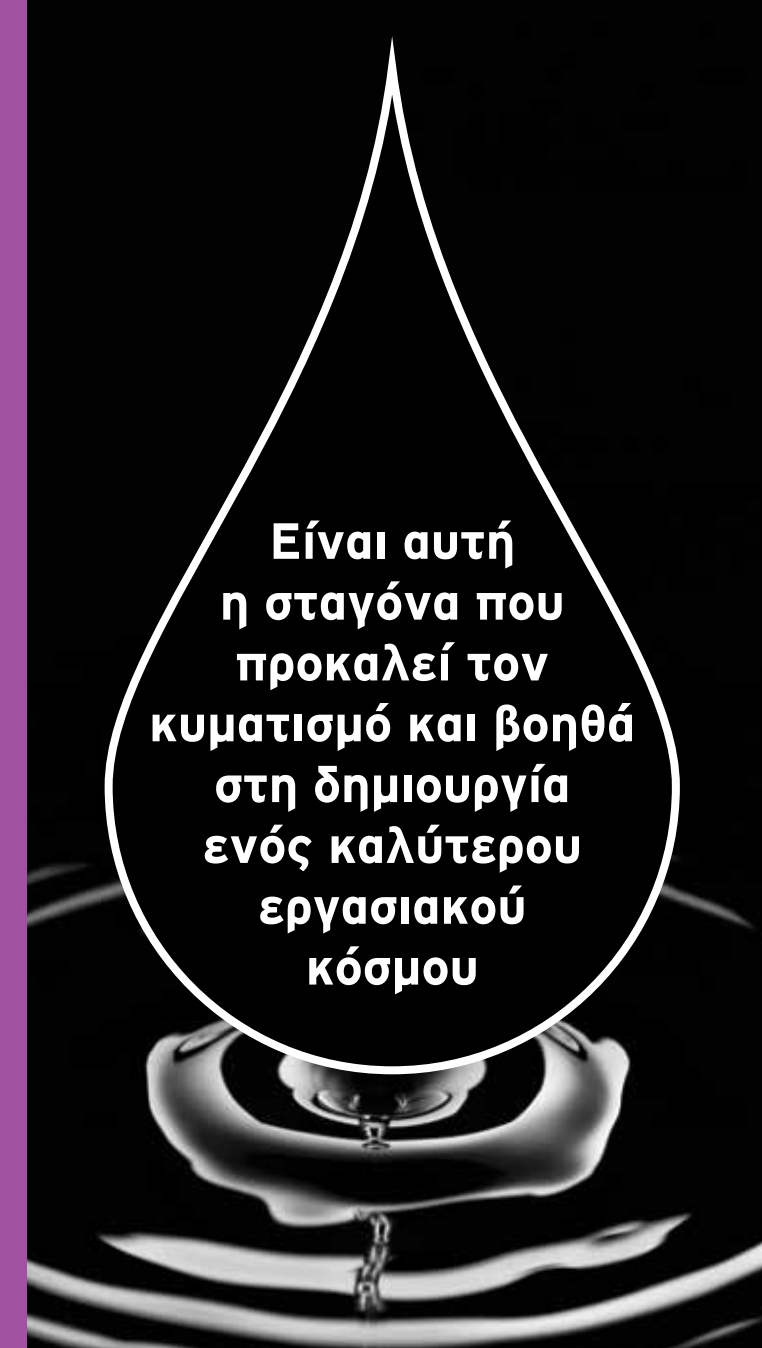
επιλύσουν τις πιο πολυσύνθετες οργανωτικές και συμπεριφορικές προκλήσεις, καθώς και προκλήσεις που σχετίζονται με θέματα συμμόρφωσης. Υποστηρίζουμε τους πελάτες μας στις εξαγορές & συγχωνεύσεις ή αποεπενδύσεις, στους μετασχηματισμούς και στην αλλαγή, έτσι ώστε να συμβάλουμε στην επιτυχία τους πορεία. Στηρίζουμε το ανθρώπινο δυναμικό, ενισχύοντας τον ρόλο και τη συμβολή του στην επιχειρηματική στρατηγική και στη στρατηγική ανάπτυξης του ταλέντου. Αναδεικνύουμε τη μέγιστη αξία στην ατζέντα των πελατών μας σε θέματα ανθρώπινου δυναμικού, και συνδέουμε τις πρωτοβουλίες σε θέματα ταλέντου με το σύνολο των επιχειρηματικών στόχων, οδηγώντας στην οικονομική ανάπτυξη και στη βελτίωση της απόδοσης.

**Το εύρος των Υπηρεσιών Ανθρώπινου Δυναμικού της ΕΥ περιλαμβάνει:**

- **Εταιρική κουλτούρα-σκοπό:** αλλαγή εταιρικής κουλτούρας & συμπεριφοράς, διαχείριση αλλαγής, επικοινωνία & δέσμευση των εργαζομένων, ανάπτυξη κουλτούρας & ηγεσίας
- **Απόδοση:** διαχείριση οργανωτικής αλλαγής, οργανωτικό σχεδιασμό, λειτουργικό μοντέλο παροχής υπηρεσιών ανθρώπινου δυναμικού, απόδοση των διαδικασιών & πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού, αξιολόγηση κόστους & κινδύνων, όσον αφορά στους ίδιους τους ανθρώπους & τη διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού, & ενσωμάτωση αυτών κατά την ολοκλήρωση ταχείων εξαγορών ή αποεπενδύσεων
- **Ταλέντο:** στρατηγική & προγραμματισμό ανθρώπινου δυναμικού, διαχείριση ρίσκου στην απόκτηση και διατήρηση ταλέντου, καλλιέργεια της φήμης του εργοδότη, απόκτηση ταλέντου, διαχείριση σταδιοδρομίας & ανάπτυξη δεξιοτήτων, ανάπτυξη «δεξαμενής» στελεχών, δέσμευση & διατήρηση εργαζομένων
- **Επιβράβευση & αναγνώριση:** αποδοχές μελών Δ.Σ. & εκτελεστικών στελεχών, συνολικές αποδοχές, συνταξιοδοτικό & παροχές, συνολική επιβράβευση, κίνητρα πωλήσεων, υποστήριξη εξαγορών-συγχωνεύσεων από πλευράς ανθρώπινου δυναμικού (αποκοπή δραστηριοτήτων – carve-out, εκθέσεις δέουσας επιμέλειας – due diligence, ενέργειες ενσωμάτωσης μετά τις συγχωνεύσεις)
- **Τεχνολογία:** μισθοδοσία / μετάβαση σε νέο σύστημα μισθοδοσίας, τεχνολογία ανθρώπινου δυναμικού, ψηφιακή εμπειρία
- **Κινητικότητα & φορολογία:** κινδύνους & συμμόρφωση των προγραμμάτων κινητικότητας, αποτελεσματικότητα προγράμματος, φορολογία απασχόλησης, κινητικότητα & σχέδια παροχής κινήτρων
- **Ανάλυση δεδομένων & προβλέψεις:** στρατηγικό προγραμματισμό οργάνωσης & ανθρώπινου δυναμικού, αποτελεσματικότητα προγραμμάτων αλλαγής & μετασχηματισμών, δέσμευση ανθρώπινου δυναμικού & ταλέντων, κινητικότητα, προαγωγές & προσλήψεις, ανταμοιβές & οργανωσιακή υγεία-ευεξία
- **Καινοτομία:** καινοτομία ως στρατηγική, ως βασική ικανότητα του οργανισμού, ως επιταχυντή και ως υπηρεσία

Στην ΕΥ, έχουμε τη φιλοδοξία να δημιουργήσουμε μια νέα κληρονομιά για τον κόσμο. Η δημιουργία ενός καλύτερου εργασιακού κόσμου γίνεται σταδιακά.

Το έργο μας με κάθε πελάτη έχει ένα διαρκές αντίκτυπο, συμβάλλοντας στη δημιουργία ευρύτερων οικονομικών και κοινωνικών οφελών για το σήμερα και μιας γερής κληρονομιάς για το μέλλον.



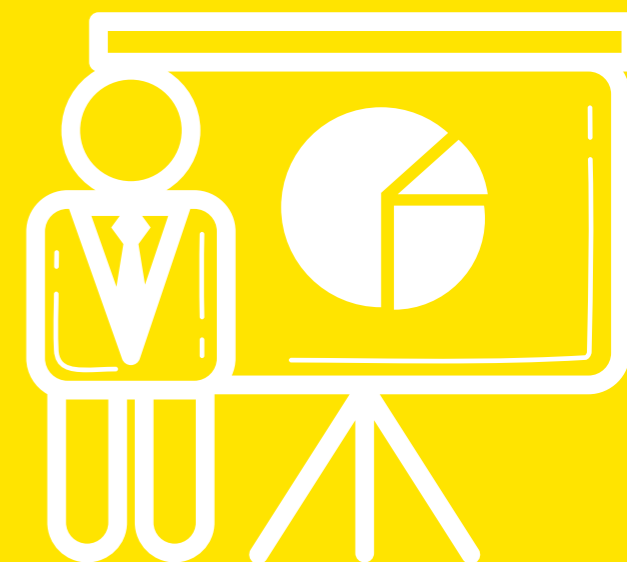
**Είναι αυτή  
η σταγόνα που  
προκαλεί τον  
κυματισμό και βοηθά  
στη δημιουργία  
ενός καλύτερου  
εργασιακού  
κόσμου**

# Πού εστιάζουν οι κλάδοι μας



«Με την εμπειρία και τη βαθιά γνώση βοηθάμε τους πελάτες μας να βρουν λύση στις προκλήσεις του σήμερα και να δημιουργήσουν ευκαιρίες για το μέλλον. Η ΕΥ κατέχει ηγετική θέση στην παροχή υπηρεσιών».

Παναγιώτης Παπάζογλου  
Διευθύνων Σύμβουλος



## Στον επιχειρηματικό κόσμο του σήμερα, το να παραμένεις ανταγωνιστικός σημαίνει να ισορροπείς σωστά μεταξύ κινδύνου και ανταμοιβών.

Προκειμένου να φτάσεις στους στόχους σου, χρειάζεσαι γρήγορη, εύκολη πρόσβαση σε πληροφορίες και ανθρώπους που μπορούν να σε βοηθήσουν να πάρεις τις σωστές αποφάσεις.

Αυτός είναι και ο λόγος για τον οποίο έχουμε επενδύσει σε αποκλειστικά Παγκόσμια Κλαδικά Κέντρα, που εξυπηρετούν ως κλαδικοί κόμβοι διανομής εξειδικευμένης τεχνογνωσίας και εμπειρίας.

Η δέσμευσή μας σε χρόνο και σε ανθρώπινο δυναμικό σημαίνει ότι ανταποκρινόμαστε στις τάσεις της αγοράς, εντοπίζουμε δυσκολίες και αναπτύσσουμε σαφείς απόψεις πάνω σε ζητήματα του κλάδου. Ανεξάρτητα από τον κλάδο σας, το παγκόσμιο επαγγελματικό μας δίκτυο μπορεί να σας παρέχει συμβουλές υψηλής απόκρισης που μπορούν να καλύψουν τις ελεγκτικές, φορολογικές, συναλλαγματικές και συμβουλευτικές σας ανάγκες.

Μπορούμε να σας βοηθήσουμε να επιτύχετε τους στόχους σας και να ανταγωνίζεστε πιο αποτελεσματικά στον κλάδο σας:

- ▶ Αυτοκινητοβιομηχανία & Μεταφορές
- ▶ Καθαρή Τεχνολογία
- ▶ Καταναλωτικά Προϊόντα
- ▶ Οικονομικές Υπηρεσίες
- ▶ Χρηματοπιστωτικές Υπηρεσίες:
  - Διαχείριση Περιουσιακών Στοιχείων
  - Τραπεζικές & Κεφαλαιουχικές Αγορές
  - Ασφάλειες
- ▶ Κρατικός & Δημόσιος Τομέας
- ▶ Βιοεπιστήμες
- ▶ Μέσα Ενημέρωσης & Ψυχαγωγίας
- ▶ Εξορύξεις & Μέταλλα
- ▶ Πετρέλαιο & Φυσικό Αέριο
- ▶ Ενέργεια & Επιχειρήσεις Κοινής Ωφέλειας
- ▶ Ιδιωτικά Κεφάλαια
- ▶ Ναυτιλία
- ▶ Τεχνολογία
- ▶ Τηλεπικοινωνίες

Στην Ελλάδα, τα τελευταία χρόνια έχουμε επενδύσει στο να φέρουμε μια ακόμα πιο δυνατή βιομηχανική προοπτική στον σχεδιασμό και τη διανομή των υπηρεσιών μας, και στον τρόπο με τον οποίο αναπτύσσουμε τους ανθρώπους μας, ιδιαίτερα στους τομείς που είναι ζωτικής σημασίας για την ελληνική οικονομία.

Ενδεικτικά, στις επόμενες σελίδες παρουσιάζουμε μερικούς από τους κλάδους στους οποίους μπορούμε να σας παρέχουμε βαθιά εμπειρία και γνώση.

# Ναυτιλία & Μεταφορές

«Όπως οι πελάτες μας, υπηρετούμε τον κλάδο της ναυτιλίας επί πολλές δεκαετίες, στις καλές και στις δύσκολες μέρες. Η προσέγγισή μας και η κατανόηση των προκλήσεων και της πολυπλοκότητας των προβλημάτων, είναι αποτέλεσμα της μακρόχρονης πρακτικής εμπειρίας της ΕΥ. Η προσέγγισή μας δεν αφορά μόνο στο σήμερα, αλλά στην προοπτική και τις κυκλικές διακυμάνσεις του κλάδου».

Γιάννης Πιέρρος  
Επικεφαλής Τομέα Αυτοκινητοβιομηχανίας & Μεταφορών

Ο τομέας των Μεταφορών & Logistics (T&L) αποτελεί τη ραχοκοκαλιά των παγκόσμιων εφοδιαστικών αλυσίδων. Περιλαμβάνει ένα ευρύ φάσμα παροχών υπηρεσιών, δημοσίων αρχών και φορέων διαχειριστών τερματικών σταθμών, που καλύπτουν όλες τις μορφές μέσων μεταφοράς – θαλάσσιες, εναέριες, οδικές, σιδηροδρομικές – αλλά και συναφείς υπηρεσίες, όπως η αποθήκευση, η διαχείριση και υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας, όπως η συσκευασία, η σήμανση, η συναρμολόγηση, κλπ. Περιλαμβάνει, επίσης, κάθε είδους υπηρεσίες σχεδιασμού, οργάνωσης και διαχείρισης.

Για να εξελιχθεί σε περιφερειακή πύλη, η Ελλάδα υλοποιεί μια σειρά από μεταρρυθμίσεις στους τομείς των μεταφορών και των logistics. Υπολείπονται ορισμένα ακόμη μέτρα για τη διευκόλυνση των επενδύσεων. Πρέπει να δρομολογηθούν αλλαγές στους κανονισμούς και τα ρυθμιστικά πλαίσια, οι οποίες θα ενθαρρύνουν τον εκσυγχρονισμό των τομέων αυτών. Οι αλλαγές αυτές είναι ζωτικής σημασίας, τόσο για τη βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, όσο και για την ικανότητά της χώρας να ανταποκριθεί στον ανταγωνισμό στην περιοχή.

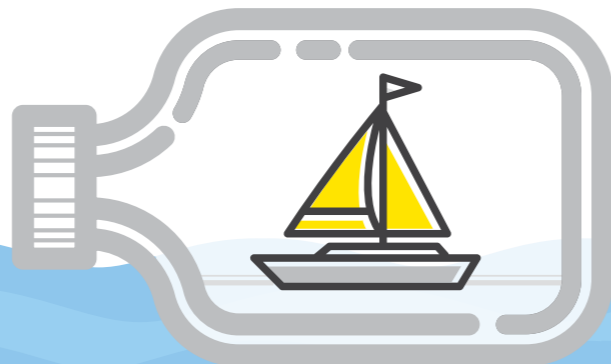
Ο ρόλος της ναυτιλίας και της πλοιοκτησίας, αν και συχνά υποβαθμίζεται, είναι ζωτικής σημασίας για την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών μεταφοράς, ενώ έχει αποδειχθεί ιστορικά ότι συμβάλλουν σημαντικά στη δημιουργία και διαμοιρασμό ή τη διάχυση του πλούτου σε όλον τον κόσμο. Ειδικότερα για τη χώρα μας, η ναυτιλία αποτελεί τομέα αριστείας και ακρογωνιαίο λίθο της εθνικής οικονομίας.

Η ναυτιλία δραστηριοποιείται σε ένα περιβάλλον με διαρκώς αυξανόμενες προκλήσεις, όπως η ανισορροπία προσφοράς και ζήτησης, η μεταβλητότητα των ναύλων και της αξίας των πλοίων, η αυστηροποίηση του ρυθμιστικού πλαισίου, οι περιβαλλοντικές ανησυχίες, η πειρατεία και οι γεωπολιτικοί κίνδυνοι. Οι παράγοντες αυτοί, σε συνδυασμό με τις ριζικές τεχνολογικές αλλαγές και την ψηφιοποίηση του τομέα των μεταφορών γενικότερα, έχουν δημιουργήσει ένα δύσκολο

επιχειρηματικό περιβάλλον, που προβληματίζει ακόμη και τα πιο έμπειρα στελέχη της ναυτιλίας.

Οι υπηρεσίες μας προς τις ναυτιλιακές εταιρείες στοχεύουν στην επιτυχή διαχείριση των προκλήσεων του κλάδου και να πλοηγηθούν σε πιο ήρεμα νερά, επιτρέποντας στις διοικήσεις τους να επικεντρωθούν στα ζητήματα όπου μπορούν να δημιουργήσουν πραγματική προστιθέμενη αξία. Οι ειδικές σε θέματα ναυτιλίας ομάδες μας, αναπτύσσουν διαρκώς εξειδικευμένες υπηρεσίες και επιχειρηματικές λύσεις, χρήσιμες για την έγκαιρη και αποτελεσματική αντιμετώπιση των αναδυόμενων προκλήσεων του κλάδου.

Μεγαλώνοντας με τους πελάτες μας, εξελιχθήκαμε, παράλληλα, στη μεγαλύτερη εταιρεία παροχής επαγγελματικών υπηρεσιών για τη ναυτιλία και τις μεταφορές στην Ελλάδα. Με περισσότερα από 120 εξειδικευμένα στελέχη και μία ομάδα με ειδίκευση στις κεφαλαιαγορές, έδρα στην Ελλάδα και πλήρη αρμοδιότητα σε δημόσιες εγγραφές / εισαγωγές στις διεθνείς χρηματαγορές (συμπεριλαμβανομένου του NYSE / NASDAQ), υποστηρίζουμε τους πελάτες μας σε αναδιαρθρώσεις σε επίπεδο ομίλου, δημόσιες προσφορές και συναφείς συναλλαγές στις κεφαλαιαγορές, ρυθμιστικές και επιχειρηματικές αλλαγές, τεχνολογικές εξελίξεις στην πορεία της ψηφιακής τους διαδρομής, καθώς και στην αντιμετώπιση των αλλαγών στη φορολογία και τις απαιτήσεις χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και εταιρικής διακυβέρνησης. Η εστίασή μας στον κλάδο, η εμπειρία και το παγκόσμιο δίκτυο επιτρέπουν στην ΕΥ να προσφέρει στους πελάτες της – μεγάλες ή μικρές επιχειρήσεις, οικογενειακές, κρατικές ή εισηγμένες – ποιοτικές ελεγκτικές, συμβουλευτικές και φορολογικές υπηρεσίες, απόλυτα προσαρμοσμένες στις ανάγκες τους.



# Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες

«Η ιδιαίτερη οργανωτική δομή της εταιρείας μας, κάνει δυνατό το διαμοιρασμό της γνώσης, την κινητοποίηση των κατάλληλων ανθρώπινων πόρων καθώς και την εφαρμογή συνεκτικών προσεγγίσεων, σε παγκόσμιο επίπεδο. Συνεπώς, οι πελάτες μας επωφελούνται από τις εξατομικευμένες και στοχευμένες υπηρεσίες που προσφέρουν έμπειρες ομάδες με βαθιά γνώση της αγοράς».

Γιώργος Παπαδημητρίου  
Επικεφαλής Χρηματοοικονομικού Τομέα

Ανάμεσα σε σαρωτικές ρυθμιστικές αλλαγές και με φόντο τις ψηφιακές, οικονομικές και παγκόσμιες μεταβολές, τα πιστωτικά ιδρύματα πρέπει να διαχειριστούν πλέον τα κεφάλαιά τους και τους επιχειρηματικούς κινδύνους πιο αποτελεσματικά, μέσα σε ένα περιβάλλον αναιμικής οικονομικής ανάπτυξης, στο οποίο αυξάνονται συνεχώς οι ανάγκες για διαφάνεια.

Οι 76.000 επαγγελματίες μας, που εστιάζουν στον χρηματοοικονομικό τομέα, βρίσκονται σε όλα τα σημαντικά χρηματοοικονομικά κέντρα και εξυπηρετούν παγκόσμια τους πελάτες μας. Μία μοναδική δομή, η οποία μας επιτρέπει να κινητοποιούμε επαγγελματίες γρήγορα και να τους κατευθύνουμε στα ανάλογα έργα οπουδήποτε στον κόσμο.

Οι χρηματοοικονομικές υπηρεσίες αποτελούν για την ακρίβεια τον μεγαλύτερο τομέα της ΕΥ διεθνώς, με συνολικές επαγγελματικές αμοιβές που υπερβαίνουν τα 9,2 δις δολάρια. Η δέσμευσή μας σε αυτόν τον τομέα αποδεικνύεται από τις σημαντικές επενδύσεις και τους στοχευμένους πόρους, με τους οποίους εξυπηρετούμε τους πελάτες μας σε όλο τον κόσμο.

Έχουμε περιφερειακά κέντρα (γραφεία) σε Λονδίνο, Νέα Υόρκη, Τόκιο και Χονγκ Κονγκ. Αυτά είναι κέντρα



χρηματοοικονομικών πόρων με ικανότητες, γνώση και εμπειρία να προβλέπουν τις τάσεις, να προσδιορίζουν τις συνέπειες και να αναπτύσσουν απόψεις επί σχετικών θεμάτων. Αυτό, με τη σειρά του, μας καθιστά ικανούς να παρέχουμε εξαιρετικές υπηρεσίες στους πελάτες μας, βοηθώντας τους με αυτόν τον τρόπο να λαμβάνουν έγκαιρες και σωστές αποφάσεις.

Στην Ελλάδα, είμαστε η μεγαλύτερη συμβουλευτική εταιρεία. Το συμβουλευτικό τμήμα που βρίσκεται στην Αθήνα έχει περισσότερους επαγγελματίες στον χρηματοοικονομικό τομέα από το σύνολο του ανταγωνισμού μαζί, ενώ, ταυτόχρονα, διακρίνεται από ισχυρές δεξιότητες στη γνώση του κλάδου και τη δυνατότητα να ενσωματώνει τεχνολογικές λύσεις στις υπηρεσίες μας.

Στο εν λόγω συμβουλευτικό τμήμα, εργάζονται περισσότεροι από 360 επαγγελματίες, οι οποίοι έχουν εκπονήσει πάνω από 400 έργα τα τελευταία πέντε χρόνια σε αρκετές χώρες. Με αποδεδειγμένη εμπειρία και ειδικούς επαγγελματίες εγκατεστημένους στη χώρα, εξυπηρετούμε την περιοχή ως ένα κέντρο αριστείας για την Κεντρική, Ανατολική, Νοτιοανατολική Ευρώπη & Κεντρική Ασία.



# Ενέργεια & Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας

«Η βαθιά γνώση μας, υποβοηθά τις εταιρείες Ενέργειας και Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας να γίνονται πιο αποδοτικές και να προσαρμόζονται σε ένα γρήγορα μεταβαλλόμενο περιβάλλον».

Τάσος Ιωσηφίδης

Επικεφαλής Υπηρεσιών Χρηματοοικονομικών Συμβουλών & Υποστήριξης Συναλλαγών

## Ηλεκτρική Ενέργεια & Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας

Διανύουμε μια εποχή μεγάλων αλλαγών για τον κλάδο Ηλεκτρικής Ενέργειας & Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας. Πώς παράγεται η ενέργεια, πώς αγοράζεται, πώς πωλείται και πώς διανέμεται; Όλες αυτές οι παράμετροι αλλάζουν ταυτόχρονα. Παρόλο που η αλλαγή προκαλεί ανησυχίες, παρουσιάζει, παράλληλα, μια πρωτοφανή ευκαιρία για τις εταιρείες να επανεφεύρουν τον εαυτό τους – εγκαινιάζοντας μια εποχή καθαρότερης και πιο βιώσιμης παραγωγής, αλλά και την προοπτική διαμόρφωσης ισχυρότερων δεσμών με τους πελάτες τους.

Ο κλάδος Ηλεκτρικής Ενέργειας & Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας είναι ένας από τους κύριους τομείς δραστηριοποίησης της EY, εστιάζοντας στην παραγωγή γνώσης, μέσα από ένα δίκτυο με περισσότερους από 4.400 εξειδικευμένους επαγγελματίες.

Στην EY – στην Ελλάδα και παγκοσμίως – υποστηρίζουμε τους οργανισμούς να αναπροσαρμόσουν τις επενδυτικές τους προτεραιότητες, να μετασχηματίσουν τις παραδοσιακές υποδομές τους σε «έξυπνα δίκτυα», να διερευνήσουν νέες εμπορικές στρατηγικές, να διαμορφώσουν υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας, προκειμένου να διατηρήσουν και να αναπτύξουν την πελατειακή τους βάση, καθώς και να αντλήσουν ή / και να αξιοποιήσουν τα αναγκαία κεφάλαια.

Οι πελάτες μας βλέπουν ως τον πιο ενοποιημένο οργανισμό μεταξύ των Big Four παγκοσμίως. Είμαστε διεθνώς γνωστοί για την εξειδικευμένη μας γνώση στην ευρύτερη αγορά Ενέργειας & Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας, τις συνεργασίες μας με φορείς και επιχειρήσεις, καθώς και τις δεξιότητες των στελεχών μας, τα οποία είναι έτοιμα να αναπτύξουν πρακτικές προσεγγίσεις σε θέματα σχετιζόμενα με ελεγκτικές, συμβουλευτικές, φορολογικές και

## Πετρέλαιο & Φυσικό Αέριο

Η παγκόσμια βιομηχανία Πετρελαίου & Φυσικού Αερίου διανύει μια περίοδο σημαντικών μεταβολών. Με τις προσδοκίες για επάνοδο των τιμών του πετρελαίου στα προηγούμενα επίπεδα να έχουν εξανεμιστεί – τουλάχιστον μέχρι το τέλος αυτής της δεκαετίας – και με την ανάπτυξη της τεχνολογίας να ξεκλειδώνει την εξόρυξη σχιστολιθικού πετρελαίου και αερίου, έχουμε εισέλθει σε μια εποχή «ποικίλων επιλογών προμήθειας». Σε ένα τέτοιο περιβάλλον, οι οργανισμοί πρέπει να προσαρμοστούν για να επιβιώσουν και να αναπτυχθούν, και τα στελέχη του κλάδου θα πρέπει να συνεχίσουν να εστιάζουν στη μείωση των δαπανών, την αναπροσαρμογή των χαρτοφυλακίων τους και τη χρηματοοικονομική τους αναδιάρθρωση.

Ο κλάδος Πετρελαίου & Φυσικού Αερίου είναι ένας από τους κύριους τομείς δραστηριοποίησης της EY, εστιάζοντας στην παραγωγή γνώσης, μέσα από ένα δίκτυο με περισσότερους από 10.000 εξειδικευμένους επαγγελματίες.

Στην EY – στην Ελλάδα και παγκοσμίως – υποστηρίζουμε τους οργανισμούς να μετασχηματιστούν, με έμφαση στη βελτιστοποίηση του κόστους και των λειτουργιών, τη δημιουργία αξίας, τη διαχείριση καταστάσεων δυσχέρειας και την εκμετάλλευση ψηφιακών λύσεων για τη βελτίωση της αποδοτικότητας και τη δυνατότητα μετεξέλιξης του επιχειρησιακού μοντέλου.

συμβουλευτικές συναλλαγών υπηρεσίες. Στην Ελλάδα, έχουμε δημιουργήσει μια ειδική ομάδα επαγγελματιών Ενέργειας & Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας, που είναι σε θέση να συνεισφέρει με ιδέες και λύσεις αιχμής, σε συνεργασία με το παγκόσμιο δίκτυό μας. Η ομάδα μας είναι υπερήφανη που διατηρεί τη θέση του στρατηγικού συνεργάτη και αξιόπιστου συμβούλου σε κορυφαίες εταιρείες Ενέργειας & Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας στην ελληνική αγορά.

# Επιχειρηματικότητα

## EY Entrepreneur Of The Year™

### Γιορτάζοντας τους επιχειρηματίες

**Οι επιχειρηματίες, με καινοτόμες ιδέες και σκληρή δουλειά, δημιουργούν αλλαγές – φέρνοντας νέες ιδέες και προϊόντα στην αγορά και δημιουργώντας ευκαιρίες για εργασία και πλούτο. Για αυτό και η επιχειρηματικότητα ταιριάζει στην EY**

Είμαστε δεσμευμένοι να αναγνωρίζουμε, να συμβουλευόμαστε και να αναπτύσσουμε το επιχειρηματικό ταλέντο σε όλες του τις μορφές, επειδή πιστεύουμε ότι οι επιχειρηματίες αυξάνουν την παραγωγικότητα, εισάγουν νέα ζήτηση, τονώνουν τον ανταγωνισμό και δημιουργούν καινούρια απασχόληση. Αυτός είναι και ο λόγος που ο πρωταρχικός μας στόχος, να χτίσουμε έναν καλύτερο εργασιακό κόσμο, ευθυγραμμίζεται τέλεια με την επιχειρηματικότητα, ως την καλύτερη προοπτική για τη δημιουργία μιας βιώσιμης οικονομικής ανάπτυξης σε όλο τον κόσμο.

Ξεκινήσαμε το πρόγραμμα των βραβείων EY Entrepreneur Of The Year για να τιμήσουμε τους επιτυχημένους επιχειρηματίες, ούτως ώστε αυτοί να μπορούν να μοιραστούν τις ιστορίες τους, να εμπνεύσουν άλλους και να λάβουν την αναγνώριση που τους αξίζει. Το πρώτο μας πρόγραμμα έλαβε χώρα το 1986, στις ΗΠΑ.

Από τότε, συνεχίζουμε να επεκτείνουμε το πρόγραμμά μας διεθνώς – πλέον πραγματοποιείται σε περισσότερες από 145 πόλεις και 65 χώρες παγκοσμίως, με αποκορύφωμα κάθε χρόνο τις εκδηλώσεις για τον EY World Entrepreneur Of The Year™ στο Μονακό.

Ο θεσμός EY Entrepreneur Of The Year™, αποτελεί το μόνο παγκόσμιο πρόγραμμα βράβευσης για τον εορτασμό της σημαντικής συνεισφοράς των επιχειρηματιών στις κοινωνίες τους, στις χώρες τους, αλλά και στην παγκόσμια οικονομία.

Στην Ελλάδα, τα πρώτα βραβεία Έλληνας «Επιχειρηματίας της Χρονιάς» πραγματοποιήθηκαν το 2006 και το πρόγραμμα είναι πλέον ευρέως αναγνωρίσιμο, λαμβάνοντας χώρα κάθε δύο χρόνια.

# { Μερικά παραδείγματα των πιο πρόσφατων εκδόσεών μας στην Ελλάδα



► Η επάνοδος της Ελλάδας ως επενδυτικού προορισμού. Πώς θα εκμεταλλευτούμε την ευκαιρία;



► Made in Greece: Το μεγάλο στοίχημα των ελληνικών εξαγωγών



► Επιταχύνοντας την Ελλάδα ως διεθνές ναυτιλιακό κέντρο



► Ελλάδα – Διεθνές Εμπορευματικό κέντρο



► Εκπαίδευση, επιχειρηματικότητα και απασχόληση: Ζητείται προσέγγιση



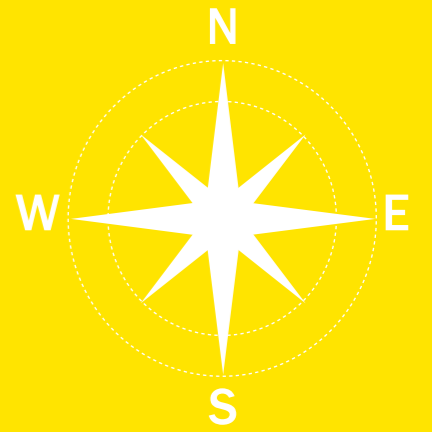
► Ποια είναι η κατάλληλη πορεία ώστε να επιταχύνετε την ανάπτυξη σας;



► Μελέτες Οικονομικής Επίπτωσης



► Μελέτη της EY για την Κυκλική Οικονομία στην Ελλάδα



Πολυτεχνείου 4  
546 26, **Θεσσαλονίκη**,  
Ελλάδα  
Τηλ: +30 2310 512 515  
Φαξ: +30 2310 512 487

Χειμάρρας 8B  
151 25 Μαρούσι  
**Αθήνα**, Ελλάδα  
Τηλ: +30 210 2886 000  
Φαξ: +30 210 2886 905



#### Πληροφορίες για την EY

Η EY κατέχει ηγετική θέση παγκοσμίως στον χώρο των ελεγκτικών, φορολογικών, χρηματοοικονομικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών. Η βαθιά γνώση και η ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχουμε συμβάλλουν στην οικοδόμηση εμπιστοσύνης στις κεφαλαιαγορές και τις οικονομίες σε ολόκληρο τον κόσμο. Δημιουργούμε ηγετικά στελέχη που συνεργάζονται για να τηρήσουν τις υποσχέσεις μας προς όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Με τον τρόπο αυτό συμβάλλουμε σημαντικά στη δημιουργία ενός καλύτερου κόσμου για τους ανθρώπους μας, για τους πελάτες μας και για τις κοινωνίες μας.

Το λογότυπο EY αναφέρεται στον παγκόσμιο οργανισμό, και μπορεί να αναφέρεται σε μία ή περισσότερες, από τις εταιρείες μέλη της Ernst & Young Global Limited, καθεμία από τις οποίες αποτελεί ξεχωριστή νομική οντότητα. Η Ernst & Young Global Limited, μια βρετανική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης δια εγγυήσεως, δεν παρέχει υπηρεσίες σε πελάτες. Πληροφορίες αναφορικά με τον τρόπο που η EY συγκεντρώνει και χρησιμοποιεί τυχόν προσωπικά δεδομένα καθώς και περιγραφή των δικαιωμάτων των υποκειμένων σύμφωνα με τη νομοθεσία περί προσωπικών δεδομένων είναι διαθέσιμα στο σύνδεσμο [ey.com/privacy](http://ey.com/privacy). Για περισσότερες πληροφορίες για τον οργανισμό μας, παρακαλούμε επισκεφθείτε το [ey.com](http://ey.com)

© 2019 EY

All Rights Reserved.

[ey.com](http://ey.com)



EY



@EY\_Greece



EY Greece



eygreece



EY Greece